

# 2024年质量信得过班组创建与管理实务-人民日报出版社

产品名称	2024年质量信得过班组创建与管理实务-人民日报出版社
公司名称	北京北腾文化发展有限公司
价格	45.00/本
规格参数	
公司地址	北京市丰台区石榴园北里42号楼2单元5层502
联系电话	010-60846009 13366306611

## 产品详情

书名:2024年质量信得过班组创建与管理实务

作者:张培英

出版时间:2024年1月

出版社:人民日报出版社

ISBN : 9787511579430

开本 : 国际大16开精美装帧

定价 : 69元册

优惠价 : 45元册

量大全国可验货后付-款

需要的客户、请来电把地址告诉我们就可以发货了

你见货时,直接把书-款给送货员就可以了.

本店所有图书均由出版社直接配送,保证正版全新,请大家放心购

一章带团队,做让企业信得过的班组长

1.发挥“头雁”效应,做高明的指挥者

- 2.立德立威，充当班组“指南针”
- 3.在管理中学习，在学习中管理
- 4.知人善任，激活班组活力
- 5.决策果断，做队伍里的“jinpai导师”
- 6.合理用权，绝不因公行私
- 7.心怀奉献精神，打造正能量班组

## 第二章 练内功，创建质量信得过班组的“六大心法”

- 1.技能一：敢想敢做，善超越才能变zhuoyue
- 2.技能二：改变心智，用积极的心态克服一切障碍
- 3.技能三：不断思考，学会系统化解解决问题
- 4.技能四：建立愿景，从个人技能到团队技能
- 5.技能五：沟通有术，构建和谐的工作氛围
- 6.技能六：善于创造，要“精一门、会两门、通三门”

## 第三章 定制度，用约束力提升班组竞争力

- 1.制度越规范，管理越有效
- 2.适度处罚，制度要有威慑力
- 3.制度如火炉，违反必“烫伤”
- 4.执行到位，落地的制度
- 5.公平是制度设计的第一要件

## 第四章 抓现场，实现安全生产“零事故”

- 1.拟定计划，为班组生产定基调
- 2.召开班前会，科学管理一步到位
- 3.人员到岗，充分准备才能避免失误
- 4.未雨绸缪，及时排除现场“异象”
- 5.8S管理，助力班组长提升管理效能
- 6.借助目视法，让现场一览无余

## 第五章 护设备，用心养护才能出高效成果

- 1.合理使用，提升设备运转效率
- 2.细心养护，让设备保持状态
- 3.规范点检，摸清设备的每一环
- 4.加强巡检，避免设备“亚健康”
- 5.仔细排查，让设备无障碍运行

## 第六章 重安全，为质量信得过班组穿上“防护服”

- 1.完善安全制度，创建安全班组
- 2.提升安全意识，为安全生产保驾护航
- 3.开展安全教育，助力生产零事故
- 4.加强安全检查，确保生产有序进行
- 5.消除安全隐患，切断一切危险源头
- 6.预防安全事故，做好防范措施
- 7.创建安全文化，营造和谐安全的环境

## 第七章 控质量，运用精细化管理降低次品率

- 1.质量先行，遵从“零缺陷”理论
- 2.提升现场质量的“4M变动管理法”
- 3.改进生产质量，牢记五要素、三控制
- 4.运用科学的“PDCA”循环法
- 5.借助QC小组，实现质量“零瑕疵”

## 第八章 勤学习，建立高素质学习型班组

- 1.理念 愿景，激发全员学习热情
- 2.强化专业知识，提升专业技能
- 3.寻找适合班组的学习方法
- 4.从个人学习到全员学习
- 5.分类学习，做全能型组员

## 6.终身学，共建学习型班组

### 第九章 善创新，为zhuoyue班组永续发展赋能

#### 1.培养创新意识，营造创新氛围

#### 2.推进岗位创新，做新时代的班组先行者

#### 3.开展“五小”活动，助力班组创新常态化

#### 4.搭建创新平台，让合理化建议“安营扎寨”

#### 5.小处着眼，人人都是创新能手

#### 6.巧用“互联网+”，创建新型智慧班组

..... 全面阐述了新时代、新形势对班组建设与管理的新要求，结合案例分析、应用方法和实践，从繁杂的故事中抽丝剥茧，直接让班组长看到本质问题、关键点、解决思路、办法和智慧。本书是班组长的一本“微小说”，情节跌宕起伏，有很强的代入感，阅读轻松，专注于班组建设与管理实用指南，旨在提供一套切实可行的工具包，创建和管理一个值得xinlai的youxiu班组，运用实际操作方案，真实再现班组建设与管理的情境，复盘班组创建全过程，激发全员潜力，做省心省力的youxiu兵头将尾。.....