

温州撰写商业计划书，编制立项报告

产品名称	温州撰写商业计划书，编制立项报告
公司名称	河南睿之慧企业管理咨询有限公司
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	河南省郑州市金水区姚砦路133号金成时代广场3号楼1单元23层2301号（注册地址）
联系电话	15037113121 15037113121

产品详情

卤制品行业企业广受诟病的一个问题是同质化。实际上，尽管禽类产品是龙头企业普遍被人熟知的核心单品之一，但在产品策略、经营策略、定价策略等方面各企业间不尽相同。差异化的竞争策略使得龙头企业面对的消费者层级、区域皆有所区别。在一段时期之内，龙头企业皆能共生于市场，他们的成长更多来源于休闲卤制品市场自身的壮大而非彼此之间的竞争。

从行业竞争格局来看，形成了绝味和周黑鸭两超jueduilingxian的局面，另外几家均相差较大，整体竞争格局相对清晰。从集中度来看，CR5仅21%，未来存在提升空间。

绝味

2005年，一个湖北人在湖南开了一家卖鸭脖的公司，2017年在上交所挂牌，现在年收入近44亿元，市值约186亿元，这是“鸭脖大王”绝味食品。门店扩张推进，收入稳步增长。截止2018年底，公司在全国大陆范围内门店数量达到9915家(不含港澳台)，覆盖31个省、自治区和直辖市，未来几年将继续保持800-1200家/年的扩张速度，将成为收入增长的主要动力。经测算，全国门店的天花板为20475家,仍有一倍空间。致力打造美食生态圈，利于提高公司成长天花板。2018年公司首次推出非卤制品“椒椒有味”串串品牌，是对新品类的尝试，同时成立多家并购基金，储备大量可复制化的连锁餐饮企业，致力于打造美食生态圈，为公司的长期增长提供新的动力。原材料价格有望高位回落。公司主要产品为鸭附产品，上游毛鸭价格存在一定的周期性，经分析，毛鸭价格多年来一直呈现箱体震荡，目前处于高位，未来有望进入下行通道，对公司的盈利能力有正面影响。

周黑鸭

1997年，一个重庆人在湖北开了一家卖鸭脖的公司。2016年登陆港交所，现在年收入达32亿元，市值超过90亿元，这就是周黑鸭。公司是中国lingxian的休闲卤制品品牌及零售商，按零售价值计，公司是中国

第二大休闲卤制品公司，且公司的零售价值占中国休闲制品公司零售总值的约5.7%。在休闲卤制品公司中，公司经营全国第二大自营门店网。