

# 参观广汽丰田&广汽埃安考察游学

|      |                          |
|------|--------------------------|
| 产品名称 | 参观广汽丰田&广汽埃安考察游学          |
| 公司名称 | 连云港毛尖草企业管理服务部            |
| 价格   | 5800.00/次                |
| 规格参数 |                          |
| 公司地址 | 连云港市赣榆区青口镇解放街安康1巷2号（住所）  |
| 联系电话 | 010-52463211 13661395399 |

## 产品详情

公开课时间：2024年3月29-30日、9月20-21日

### 01.企业介绍 | Introduction

#### 广汽丰田简介

成立于2004年9月1日，位于广州南沙，占地面积363万平方米，已建成五条生产线，产能100万辆。秉承丰田数十年汽车制造之精义，取得丰田全球品质监查双线“零不良”，是“丰田全球模范工厂”。“智能电混双擎”技术进化和完善的产品矩阵：新合资时代，广汽丰田正在重塑与转型，26年的发展，丰田的混动技术不断迭代升级。通过轻量化、小型化以及降低损耗，其电动化效率进一步提高，在电能输出提升8%的同时，将能量损耗降低了约10%。广汽丰田旗下智能电混双擎车型累计销量突破100万辆，成为国内首家突破这一里程碑的合资车企。丰田精益思维：《哈佛商业评论》评论：“丰田可怕的，是一种原则的力量，一种追求的思维，而不是生产工具与方法而已。”日本经济新闻说：“丰田有着向企业挑战的改革基因。”精益管理不仅是现场管理的工具，融入在管理的每一个环节，是丰田精益走向的原因所在。 广汽埃安简介

创立于2017年，是广汽集团全资新能源汽车子公司。灯塔工厂：2023年12月14日，广汽埃安智能生态工厂入选达沃斯世界经济论坛（WEF）“全球灯塔网络”，成为全球一座的新能源汽车“灯塔工厂”。埃安运用全新一代高性能集成电驱技术——夸克电驱，自主研发的超跑0-100km/h加速时间仅需1.9秒，全世界快。53秒下线一台定制化汽车：埃安部署了40多项工业4.0范例，为客户提供10万多种个性

化选装方案，25种车色定制化混线生产，并确保整车能按时按量交付。全自动化生产线支持定制化产品与现货产品混合生产，每53秒便能下线一辆定制化新车。 广汽工作方式GTP：一年企业靠机遇，十年企业靠管理，靠文化。2020年，广汽启动广汽工作方式总结提炼项目，经过多轮访谈和研讨，总结出“广汽思考与实践工作方式（GAC Thinking and Practice）”，简称广汽工作方式（GTP），把广汽24年发展经验进行沉淀与总结，汇聚了广汽智慧、广汽精髓，是整个广汽集团共有、共享、共用的工作方式。根据“客户至上”的理念，强调一切从客户需求出发，结合广汽创建世界企业的愿景，形成广汽思考与实践工作方式，由工作意识、问题解决步骤、工具和案例库构成，运用这套逻辑可以提高企业解决问题的效率和质量。

## 02.考察背景 | Background

随着我国企业管理现代化、精益化水平不断提升，尤其体现在管理平台的精益持续改进，使管理不断进入新的高度。精益生产发展到，已经不仅仅是一种生产方式，而是一种管理思想，一种管理原则。智能制造引领的行业转型升级，同样需要精益思想作为基础支撑，否则增加再多的自动化设备、信息化管理和数字化监控，都只会带来生产各个环节加速增多的浪费。 广州汽车集团股份有限公司（简称广汽集团）成立于2005年6月28日，是国内首家实现A+H股整体上市的大型国有控股股份制汽车集团。2023年位列世界500强企业第165名。广汽集团国家认定企业技术中心以95.5分再次获评“ ”，名列汽车行业前茅。AION Y获第二十四届中国专利奖“外观设计金奖”。广汽埃安实现固态电池技术新突破，将于2026年量产搭载。 广汽集团近年来加速科技转型，积极布局新能源、智能网联等领域的努力与成果。作为国内产业链完整的汽车行业企业，广汽集团始终秉承着“创无止境”的初心，努力打造“科技广汽”的新品牌。面对科技创新带来汽车产业转型升级的迫切需求，围绕着汽车行业“新四化”的大趋势，广汽集团将在前序自主研发投入累计超300亿元的基础上，持续加大自主研发投入。在“十四五”期间，广汽集团聚焦智能网联新能源，以广汽智联新能源汽车为主抓手，助力广州建设成为大湾区智联新能源汽车产业集群的中心，构筑全球智联新能源汽车的创新枢纽。 本期活动走近广汽集团，参观其在精益和新能源的两家代表企业——广汽丰田与广汽埃安，透过两家企业的发展之路，一方面借鉴丰田系的精益管理理念，一方面透视广汽集团结合丰田精益模式的中国实践——广汽工作方式，不断优化管理，推动高质量发展。

## 03.考察收益 | Benefits

走进广汽丰田生产现场，亲身体会精益生产的运作模式

广汽专家授课，实战案例展示，让您学有收获

解读广汽思考与实践工作方式GTP

## 04.考察方案 | Programme

广汽丰田参观+主题交流分享

10:00-11:00 广汽丰田参观

参观了解丰田工厂建设和规模情况，量产情况；

步行参观总装车间操作现场，从现场“自工序完结”、“安东系统”等诸多丰田自研保障体系的运作过程，了解丰田高柔性生产线的精益生产现场，感受世界的目视化管理。

11:00-11:30 广汽科技馆展厅参观参观了解广汽动力科技、新能源科技、智能网联、数字广汽、责任广汽及面向未来共六大板块，了解广汽的自研动力总成技术、纯电平台和电池电机技术等，感受广汽在数字时代、能源生态战略以及下一代平台架构、芯片战略等的创新。

11:30-13:30 午餐、休息

14:00-17:00 主题分享交流：精益管理与推进改善——解读丰田TPS

1.丰田精益思想和精益文化-Toyota Way2. 丰田工作方法（TBP）3. 丰田生产方式详细解读与实践 丰田的TQM 丰田全面彻底的PDCA 丰田全面彻底的5W2H（5W1H，4W1H）丰田员工的评价& 晋升体制4.精益改善&降本增效案例解析

第二天 广汽埃安参观+主题分享交流

10:00-11:30 广汽埃安参观

参观展厅：了解广汽集团和新能源的发展历程，详细介绍AION&Hyper展车；车联网数据中心；一电(电池、电驱、电控)技术；底盘-电子电气；智能网联技术，能源生态，直观感受广汽集团新能源发展；参观新能源灯塔工厂：走访新能源车间，参观自动化车间机器人协同作业现场；了解现场如轮胎座椅、挡风玻璃自动安装线、整车检测区、电池车间等内容，直观感受广汽自动化的魅力。

11:30-13:30 午餐、休息

13:30-16:30 主题分享交流：管理能力提升——解读广汽工作方式GTP

1、广汽哲学广汽哲学（GAC Philosophy）是广汽企业文化的总称，它体现了广汽存在的价值与追求，以及为实现其理想所确立的基本理念和基本准则。广汽哲学的本质是理念共识体系标、价值和行为的一致认知。2、广汽工作方式概述广汽工作方式（GTP）是基于广汽哲学共识，每个员工个体在面对具体工作开展时的基本工作意识、流程、步骤和工具方法等引导性和约束性的行为指引，目的是运用其能够提高工作的效率和质量，统一工作行为。3、工作意识

4、“双循环”3D-PDCA 问题解决步骤与工具

