

黑湖小工单-数字化生产管理系统，精益生产流程管理

产品名称	黑湖小工单- 数字化生产管理系统，精益生产流程管理
公司名称	福建助飞软件有限公司
价格	.00/件
规格参数	数字化转型:车间生产管理系统 生产进度跟踪:制造业生产管理 工单管理系统:黑湖小工单轻量mes
公司地址	厦门市思明区软件园二期望海路23号
联系电话	4006565268 13159278925

产品详情

随着市场竞争的加剧，小型工厂也要通过精益生产，减少浪费，提升企业的竞争力。那么精益生产的具体定义是什么，有哪些简单好用的工具能够帮助小型工厂进行精益生产？我们一起来看一看。

一、精益生产定义

精益生产管理是一种追求最小化资源浪费、最大化价值创造的管理哲学和生产方式。它起源于日本丰田公司，并逐渐发展成为全球制造业的一种重要理念和实践。精益生产管理的核心在于识别并消除所有不必要的生产和经营活动，从而提高效率、降低成本，同时确保产品和服务的质量满足客户需求。

精益生产要求企业能够准确识别客户需求，为客户带来价值，快速适应客户需求的变化，确保整个生产过程中产品和服务的质量。设计高效的工作流程，让工作标准化。消除过度生产、等待、不必要的运输、过度加工、库存过多、不必要的运动和生缺陷这些浪费。鼓励员工不断寻找改进流程和减少浪费的方法。

二、精益生产工具

对于小型企业来说，黑湖小工单是一款非常好的管理精益生产的工具。黑湖小工单使用起来也非常方便。这款软件无需安装，企业无需购买服务器，在联网环境下通过网页在电脑和手机端登录即可使用，操作起来上手也比较快，工人会用微信就会使用。

黑湖小工单能够进行生产报工管理，实现对库存、工单自定义、工单下发、扫码报工、工单工资、外协生产等的管理。并在这个过程中实时监控生产，对生产数据进行分析帮助企业决策。解决工厂生产过程中的数据缺失、生产进度不透明、订单延期交付、生产问题追责追溯、工人绩效统计难、运营指标计算滞后等问题。黑湖小工单通过对生产过程的管理，能够对生产物料供给进行有效控制，有效管控生产进度，提升良品率，在减少不必要浪费的同时，保障如期交付，是小型工厂进行精益生产的有效工具。

三、黑湖小工单生产报工流程

- 1、车间管理者定义产品信息、工艺路线和工序，根据每个工艺路线中的工序选择对应工人，派发生产计划。
- 2、工人开始按照生产计划和操作规程进行工作。
- 3、工人在完成工作后，使用相应的工具和系统记录他们已经完成的工作量。这可以包括手动记录在纸质表格上，或使用电子表格和特定的应用程序。
- 4、质检员在工人完成生产后，进行质量检查，审批报工任务。
- 5、报工审批完成，良品入库，对不良品进行处理。
- 6、经过审核和确认后，生产报表的数据被更新并存储在数据库中，以便进行后续分析和报告。
- 7、生产报表的数据可以被分享给其他相关部门，例如销售部门、采购部门、质量控制部门等，以便他们了解生产进度、瓶颈和潜在问题。
- 8、管理人员持续监控生产报表的数据，并根据需要调整生产计划、工作分配和资源使用。

以上就是关于精益生产，以及黑湖小工单在精益生产中发挥作用的介绍，希望能够对您管理小型工厂有帮助。如果您在选择工厂生产管理工具的过程中有任何疑问，欢迎与我们联系，我们将为您解答选择软件中的问题，帮助您尽快选到合适的软件。