

江苏省研发管理体系概述

产品名称	江苏省研发管理体系概述
公司名称	贯标集团
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	南京市仙林大道10号三宝科技园1号楼B座6层
联系电话	4009992068 13382035157

产品详情

01

什么是企业研发管理体系

企业研发管理体系是在资源和环境的约束条件下，通过企业战略的指引建立的一个输入输出系统。构建并实施企业研发管理体系，是快速提升企业研发绩效、提高企业创新竞争力的必由途径。技术管理者期望通过体系化的管理方式，能够有效的构建聚焦目标，自我成长，高效能的研发作战团队，快速拿出成果，支撑业务的快速发展。

02

研发管理体系五大支撑点

研发战略

研发团队

研发项目

研发经费

知识库

首先，企业的研发要以研发战略为导向，而研发战略来源以市场分析，市场需求转化为研发战略。

研发战略要分解为研发项目才能够更好的执行，企业的研发人员能够独立完成的是内部项目，需要需求高校和科研单位等外部力量的称之为产学研合作项目。

研发项目需要匹配研发经费并进行经费管理，要配套研发团队开展研发活动，同时还要构建研发环境，通过风险控制以确保研发的高效产出。研发项目最终会形成产品，当新产品推向市场后产生利润的一部分划入研发经费；研发项目取得的项目成果可以申报外部项目，获得的资助也划入研发经费。有了研发经费，企业就可以持续的开展研发活动。研发项目产生的项目成果可以支持企业申报各级奖励和企业资质，成为公司的无形资产从而提升了公司品牌，促进市场销售。

另一方面，项目成果作为项目绩效的主要内容，通过项目人员考核和激励，从而促进了研发团队的建设，提升研发能力水平。

最后，在研发管理的过程中，取得所有项目、成果、奖励、资质进行知识化，构成企业共享知识库，为企业后续的研发工作提供经验积累