

精益生产中浪费现象改善培训

产品名称	精益生产中浪费现象改善培训
公司名称	上海勤思企业管理咨询有限公司
价格	1000.00/人
规格参数	品牌:勤思 型号:班组长 类型:公开课+内训课
公司地址	上海市普陀区中山北路2000号
联系电话	021-52710275 15221216403

产品详情

勤思班组长培训系列课程有：杰出班组长培训、jr工作关系培训、成功员工培训、沟通技巧培训、激励的九大手法培训、七大浪费培训、情绪和压力管理培训、性格与人生培训、职业心态培训等九个课程提供，欢迎有需求的企业来电询问相关信息

课程目的

通过培训了解浪费的原因，寻找到企业普遍存在的浪费现象，找到消灭浪费方法，从而大幅度的提高企业的生产效益。

培训大纲

一、企业生产中的常见问题

- 1、图片寻找问题
- 2、视频寻找问题
- 3、问题总结

二、精益生产概论

- 1、什么是精益生产

2、张富士夫的架构屋（自働化/准时化生产视频）

3、5s游戏

4、为什么要引入精益生产方式

三、精益生产的核心-----杜绝浪费

1、什么是浪费？

2、制造过剩的浪费

（1）什么是制造过剩？

（2）制造过剩导致的后果？

（3）制造过剩的原因？

（4）制造过剩的对策

（5）制造过剩的注意点

（6）案例说明

3、加工本身的浪费

（1）什么是加工本身浪费？

（2）加工本身浪费的后果？

（3）加工本身浪费的原因？

（4）加工本身浪费的对策

（5）加工本身浪费的注意点

（6）案例说明

4、搬运的浪费

（1）什么是搬运的浪费？

（2）搬运浪费的后果？

（3）搬运浪费的原因？

（4）搬运浪费的对策

（5）搬运浪费的注意点

（6）案例说明

5、库存的浪费

- (1) 什么是库存的浪费？
- (2) 库存浪费的后果？
- (3) 库存浪费的原因？
- (4) 库存浪费的对策
- (5) 库存浪费的注意点
- (6) 案例说明

6、动作的浪费

- (1) 什么是动作的浪费？
- (2) 动作浪费的后果？
- (3) 动作浪费的原因？
- (4) 动作浪费的对策
- (5) 动作浪费的注意点
- (6) 案例说明

7、等待的浪费

- (1) 什么是等待的浪费？
- (2) 等待浪费的后果？
- (3) 等待浪费的原因？
- (4) 等待浪费的对策
- (5) 等待浪费的注意点
- (6) 案例说明

8、次品的浪费

- (1) 什么是次品的浪费？
- (2) 次品浪费的后果？
- (3) 次品浪费的原因？
- (4) 次品浪费的对策

(5) 次品浪费的注意点

(6) 案例说明

9、视频找找浪费

10、视频如何改进生产消灭浪费

四、改善案例

组件案例：装框少人化

某公司通过发现浪费消灭浪费的活动，运用ecrs、布局重组、节拍时间计算等改善手段，成功的节约了600多万元费用。

电池案例：清洗产出最大化

某公司通过消灭动作浪费、人员配置优化、减少搬运浪费等改善方法，成功在一个生产单元节省了一台清洗机。

课程对象：企业各级管理人员。

培训形式：现场讲授、视频资料、案例分析、经验分享、

课程时间：1天（可以根据需要做出调整）也可根据企业需要进厂培训

培训费用：1000/人（包含：书本、午餐、授课、茶点）

联系人：李小姐 021-52710275