

第三方仓库托管 校服仓库托管 仓配一体化服务

产品名称	第三方仓库托管 校服仓库托管 仓配一体化服务
公司名称	上海运托实业有限公司
价格	1.00/m/天
规格参数	主营业务:仓储管理 订单配发 快递 库房类型:楼仓 平台仓 立体仓 企业实力:10万平库房 数百名员工
公司地址	上海市杨浦区军工路1300号
联系电话	18601730238 17301720290

产品详情

找一个靠谱外包仓库对于电商卖家来说太重要了，好的外包仓库省心省力省成本，卖家基本不用为供应链物流操心，可以聚焦营销，把市场规模做大。但如果运气不好，外包仓库不给力，牵扯精力大，等于变相增加成本。对于仓储公司来说，如何给客户提供一个省心省力省成本的外包仓库，是永远不懈的追求。简单直白一点说：如何打造一个持续良好运营的仓库。欲完成这个课题，首先要有一个合格的仓库经理。仓库经理对于仓库就象一个人的大脑，人要是脑子不行估计做什么也不灵。仓库经理必须是一个非常全面的人才，从专业上讲要对仓库内部的各项繁杂工作都要了如指掌，而且清楚每项工作所需要的人力与时间，这样才能统筹安排。

第三方托管仓库的工作重复度特别高，盘点、打单、拣货、验货、打包等等，每天都在简单重复。一个熟练的拣货工每天可完成3000单，平均每单两个商品，也要有6000次拣货动作，日复一日这样做，枯燥的可以吧。这个时候经常有人就开始走捷径了，不扫格号或凭手熟干脆PDA也不用了。验货的时候图方便用批量验货，把机器操作改为手工。熟练工人走捷径，这是在第三方托管仓库中经常遇到的事。熟练工人这样做对于第三方托管仓库更重的危害是，会无形中对新人形成诱导，久而久之，形成习惯，全仓库流程就被破坏了，差错率一下子就上来了。于是仓储公司开始整治，怎么整也不见效。

对于一个第三方托管仓库一旦差错率上来了，你往市场上输出服务质量就是次级的，意味着公司的市场竞争力正在下降，这个就危险了。所以，由于操作环节多，重复度高，工作量大，第三方托管仓库的工人在熟练以后，经常走捷径，破坏流程。新人是对流程不熟的问题，老人是对流程太熟，同是样问题。这个时候必须对流程执行要有管控，对于违反流程或走捷径的操作，要执行罚款或者绩效扣分，执行效果比较好的是罚款。当然这个罚款金额不能太大，原因是现在仓库操作员工收入还比较低，罚款既要起到惩罚作用又不能惩罚过度。托管仓库操作流程管控必须要有成文的制度，不能想罚就罚，不想罚就不罚。罚不罚，要制度说了算。对制度的执行能力，就是对流程的管控能力。