

蒋小华目标执行力课程

产品名称	蒋小华目标执行力课程
公司名称	杭州华略企业管理咨询有限公司
价格	4000.00/人
规格参数	
公司地址	杭州市滨江区江虹路1750号信雅达国际创意中心1幢602室
联系电话	0571-86155444 13857108608

产品详情

课程纲要:

本课程经过学习本课程，把握公司方案、部分方案和自己作业方案拟定的过程和办法；有用把握做好部分的作业方案和盯梢的办法，让方案落到实处；把握方针办理的运用；学习方针设定、方针分化；对于作业方案和存在的疑问怎么采纳pdca办理循环，给予有用办理与纠正。最终叙述领导办法妥当，履行作用更显着。

课程时刻：1天

课程纲要

一、基本思路：成果导向

- 1.履行力是“我做了吗”？
- 2.3大规范：保质保量、客户价值、圆圆满满；
- 3.九段秘书的测验：请问你职工是几段？他的成果值多少钱？
- 4.断定最佳作业规范。

二、办理机制：方针驱动

- 1.正确的方针是发明奇观的动力；
- 2.引进方针办理及原理；
- 3.方针履行力的五大过程；

4.经典事例：沃尔玛7大履行准则与海尔的oec。

三、关键过程1：拟定方针

1.方针办理为何不受职工期待？

2.三个一起准则；

3.smart准则；

4.方针分化的办法。

四、关键过程2：确定职责

1.为何职工会推卸职责？

2.职责是一只山公；

3.人多职责降低？

4.确定职责的5个思路。

五、关键过程3：商定方案

1.有方案不忙，有准则不乱；

2.pdca循环的使用；

3.假定方针不易履行怎么办；

4.方案编制的办法：网络图、甘特图；

5.时刻分配的战略。

六、关键过程4：盯梢查看

1.大家不做你期望的，只做查看的；

2.两会准则：晨会+夕会；

3.5定准则：守时、定点、定人、定量、定责；

4.有用查看7大注意事项；

七、关键过程5：业绩考核

1.规范：准确的量词而不是形容词；

2.时刻：即时奖罚，决不过夜；

3.作用：罚要心惊、奖要感动。

八、操作东西的使用

- 1.复命制：及时复命，让成果不打折；
- 2.热炉规律：准则履行力的中心；
- 3.筑路准则：出现疑问不要只归罪于人；
- 4.5个为何：深化解决疑问本质。

九、领导给力、履行有力

- 1.愿景：让方针赋予含义；
- 2.交流：100%的职责交流；
- 3.文明：凝聚力驱动

本人来自管理培训专家杭州华略（www.hualue.cn）