

# 广州出租电商冷库 仓储配送一体 冷藏拖车运输 优质服务一站直达

产品名称	广州出租电商冷库 仓储配送一体 冷藏拖车运输 优质服务一站直达
公司名称	广东踏信冷链物流有限公司
价格	120.00/平方米
规格参数	广东冷链物流:冷冻产品 广东冷冻运输:冷藏产品 广东冷藏货运:食品冷链
公司地址	东莞市大岭山镇大岭山大道185号
联系电话	15986619990 15986619990

## 产品详情

在这块业务上，早期我们服务的对象一直是物流企业居多，为这些物流企业做运力交互。但现在，我们已经把自身的业务模式升级成全链路数字化解决方案，实际上物流只是我们服务整个供应链的一个环节了。”杜兵表示。

以ToB的视角看需求，一定不是烧钱补贴可以烧出来的。反而，从服务B端客户的过程中向服务效果要溢价，这是商业的基本规律。同时，平台与货主、司机之间的关系不是博弈，而是相互依存。显然，路歌找到了新的解题思路。

从卡友地带板块来看，该板块其实并非路歌的盈利板块，反而是不断投入的单元。“2014年，我们建立卡友地带的初目的就是公益性的，是为司机提供一个交流、互助的虚拟社区。”杜兵向记者介绍说，在不断的行业调研中，我们接触多的就是卡车司机这个角色，对他们的生存状态也非常了解，因此，也让我们萌生了改善他们生存状态的想法。

另外，从业务逻辑上来看，卡车司机也是数字货运链条中必不可少的角色。“我们不仅把卡车司机当成我们的服务对象，还确立围绕卡车司机的‘三生工程’，即生产、生意、生活，去构建我们相应的服务内容。”杜兵补充道。

截至2022年末，卡友地带APP注册用户超过330万，线下互助分部覆盖全国32个省市区的298个城市，已发展成为国内具影响力的货车司机社区。放在整个物流行业来看，如此大规模的公益性质投入，都是罕见的。

据了解，近年来，卡友地带的月均在线问询约18500次，解决率达87.1%，月均现场救援互助请求约1400个，解决率。也是基于这种良性的商业环境，不仅为数字货运平台提供了稳定的补充运力资源，也为路歌拓展车后服务市场提供了坚实的基础。

从卡加车服板块来看，是路歌推出的涵盖车辆销售、维修保养、保险、二手货车销售等货车司机业务全生命周期的服务。

“通过卡加车服，我们主要是为了解决卡车司机的‘生产’问题。”但杜兵补充表示，实际上，向车后市场延伸的网络货运平台非常多，因此整个车后市场处于红海竞争的态势。

据路歌招股书数据显示，截至2022年9月，卡加注册会员数超过12万人，卡加养车线下服务网络已覆盖19个省117个城市、授权门店数量达648个。

放眼望去，在整个数字货运行业中，路歌是存续时间长的企业，20余年的发展，让路歌对行业有着更加深刻的认识。于是，造就了“通过创新的技术应用和服务模式打造良性物流生态圈，让物流人行之有道，取之有道”这一企业文化。

“每项产业或者说每个产业平台，一旦做起来，某种程度上就需要引入一定的规则。而规则是怎么定的，就代表平台信奉的做事原则是什么。”杜兵强调，路歌的愿望就是希望行业同仁一起打造一个良性的产业环境，大家通过各自的力量去推动整个行业持续向好发展，终让行业呈现“运有道、善如流”的状态。