

成都学生作业本生产企业如何实施精益管理

产品名称	成都学生作业本生产企业如何实施精益管理
公司名称	河南云迪文化用品有限公司
价格	.85/件
规格参数	客户要求:可定制 封面:牛皮 双胶 铜版纸 产地:成都
公司地址	郑州二七区沅江路87号
联系电话	0371-18237116961 18237116961

产品详情

成都学生作业本生产企业如何实施精益管理在人们对小学生作业本质量要求不断提高的当下，如何有效保障作业本成品的品质，这已成为每个小学生作业本批发生产商都亟待解决的一个问题。其实，要想达此目的，关键在于小学生作业本批发生产商能否对整个生产过程实施精益管理。从微观操作层面来看，小学生作业本批发生产企业实施精益管理具体可从财务、成本、质量等4个方面入手。

成都学生作业本生产企业如何实施精益管理财务意识与经营

小学生作业本批发企业的部门经理一般都不具备相关的财务知识，在印刷生产管理过程中，不能从财务的角度对生产系统或部门进行经营和管理，从而容易造成一些浪费。另外，很多印刷企业的管理非常粗放，对每个工序、每个环节的审核与报价把关不严，没有建立

相应的数据系统，对于物料损耗、质量损失没有进行财务核算，一个订单做完，到底是亏是赚也没人清楚，在生产会议或者产销管理会议上也不会有人从财务角度进行检讨、总结，中高层管理人员都不清楚相应的财务收益。相反，如果企业能够在财务方面适当开放，使中高层管理人员能够把握年度经营规划中财务控制的重点方向，掌握财务知识，将对企业的利润保障大有裨益。

物料成本控制

现在很多大中型小学生作业本批发印刷企业都制定了物料损耗标准，但仅仅制定物料损耗标准是不够的，还需建立BOM物料清单并进行相应的审核与控制。例如，在生产前填写BOM物料清单，并在打样阶段进行工艺评审。通过这样的手段，该公司在企业内部营造了一个良好的成本控制氛围，车间机台人员在操作过程中时刻留意物料的损耗，有效降低了物料的损耗，提高了公司的利润。

质量风险识别与预防

印品质量管理牵涉到方方面面，但要真正做好，还需把重点放在质量风险识别与预防上。例如，在小学生作业本批发企业进行工艺评审时，质量经理要充分评估复杂工序或者客户特殊要求可能会给产品质量带来的风险。这样做的好处非常明显：为企业的精益管理打下了坚实的基础；为生产车间持续改善质量提供了依据与方向，使质量总结不至于流于形式；建立了非常好的质量管理氛围，印前预防、印中控制、印后总结得到很好的实现；通过质量分析报告，明确了质量损失金额，强化了车间人员质量意识。