

OHSAS18001职业安全卫生管理系统咨询程序和内容

产品名称	OHSAS18001职业安全卫生管理系统咨询程序和内容
公司名称	武汉搏今企业管理咨询有限公司
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	武汉市东西湖区金山大道欧亚写字楼
联系电话	15623755573

产品详情

步骤一:标准宣贯

咨询组对被咨询企业（以下简称“企业”）的领导层、管理层和骨干层进行集中动员和培训，主要内容包括：

职业安全卫生管理体系标准(OSHMS试行标准)的产生发展和现状

企业建立和推行职业安全卫生管理体系标准的意义

职业安全卫生管理体系标准的基本内容、特点和运行模式

职业安全卫生管理体系标准、ISO14000标准与ISO9000标准的相互关系

建立职业安全卫生管理体系的基本过程和重点、难点

各部门和各级领导在建立和实施职业安全卫生管理体系中的职责

步骤二:内审员培训

对企业选定的内审员进行系统培训，包括：

职业安全卫生管理体系标准讲解及练习

审核程序讲解

审核技巧、方法、要求、案例练习

复习及考试（考试合格者颁发内审员合格证书）

步骤三：初始状态评审指导

咨询组向企业体系建立工作小组讲解初始状态评审的内容方法并与工作小组一起对企业进行初始状态评审，主要包括：

辩识组织活动、产品或服务中的危险源，进行风险评价分级

明确适用于组织的职业安全卫生法律、法规和其他要求

评价组织对于职业安全卫生法律、法规的遵循情况

评审过去的事故经验、赔偿经验、失败结果和有关职业安全卫生方面的评价

评价投入到职业安全卫生管理的现存资源的作用和效率

识别现存管理体系与标准之间的差距

步骤四:职业安全卫生管理体系策划

根据初始状态评审的结果对职业安全卫生管理体系的关键要素进行策划

确定职业安全卫生管理组织机构和职责

确定职业安全卫生方针、重大危险源分级、制定职业安全卫生目标和指标、职业安全卫生管理方案

步骤五:体系文件编写指导

咨询组对企业文件编写小组讲解如何编写职业安全卫生管理体系文件

讲解职业安全卫生管理体系文件的基本要求和内容，手册，程序文件编写的内容和方法

实例分析和讨论

步骤六:文件评审及修改

文件编写小组通过咨询师的指导进行文件编写。在完成第一稿文件后，咨询师将会在预定的时间内对文件初稿进行修改，并提交文件修改意见，与企业有关人员进行讨论并修订。体系文件最终同时提交企业领导和咨询委员会进行审定并定稿。

步骤七:体系开始试运行

文件定稿后企业最高领导者正式发布文件，体系开始进入试运行阶段。企业在咨询师指导下，对各部门各级人员进行职业安全卫生管理体系和文件相关内容的培训。各部门根据文件要求进行体系试运行，同时做好运行记录。

步骤八:内审指导及协助整改

体系通过三个月左右的试运行后，咨询师指企业内审员制定内部审核计划并实施内审。

内审结果将提交管理层。在认证审核前应至少做两次内审。对内审中发现的问题，企业在咨询师指导下进行整改。

步骤九:管理评审

根据内审结果和文件的要求，企业进行管理评审。管理评审应由最高管理者主持，对体系的有效性和充分性进行评审，提出改进意见，使得企业职业安全卫生管理体系不断完善。

步骤十:模拟审核和认证准备

咨询委员会将组织模拟审核小组，按照认证机构的审核程序和要求对企业职业安全卫生管理体系进行全面审核，尽可能找出体系中的问题，同时提出整改意见。根据模拟审核的结果，协助企业做认证审核前期的有关工作，使认证审核能够顺利通过。