

黑湖小工单-行业寒冬，看山东全铝家居怎么做到为企业降本增效

产品名称	黑湖小工单-行业寒冬，看山东全铝家居怎么做到为企业降本增效
公司名称	福建助飞软件有限公司
价格	.00/件
规格参数	数字化转型:车间生产管理系统 生产进度跟踪:制造业生产管理 工单管理系统:制造业
公司地址	厦门市思明区软件园二期望海路23号
联系电话	4006565268 13159278925

产品详情

介绍一下本期主角

山东华铝家居科技股份有限公司（以下简称“山东华铝家居”）隶属于山东华建铝业集团有限公司，成立于2017年2月。它是一家专业从事高档铝制家居研发、生产、销售于一体的综合性加工企业。企业占地面积为200亩，员工100多人。

成立两年就遇到了行业严冬

来看看山东华铝家居怎么翻盘

你听过全铝家居吗？全铝家具顾名思义是全部采用铝合金来制作的家具。在小编的概念中，家具一般都是以木制、板式为主，在拜访山东华铝家居时也是大开眼界，一款由铝合金制成的大衣柜中，衣柜表面处理成了木纹，远远看去，这个全铝衣柜与传统板式衣柜没有什么不同。

不止衣柜，山东华铝家居已经在生产的家具款式有一百多种，包括客厅系列、卧室系列、餐厅系列、厨房系列、卫浴系列、铝房门等。

01没想到问题来得这么快

在闪耀的成绩背后，隐藏着无数辛勤的付出。山东华铝家居在短短不到两年的运营中，便遭遇了行业的严冬。铝制家居用品的诞生起初是为了解决环境潮湿导致木制家具易变形、腐蚀和发霉的问题。

然而，随着越来越多的人认识到铝制家居用品的优点，其市场规模迅速扩大，新企业如雨后春笋般涌现。全铝家居行业像泡沫一样迅速膨胀，但当泡沫破裂后，整个行业遭受重创，进入调整期。

在这个阶段，如何生存下来并稳步发展成为了许多企业的首要任务。传统的人工管理模式由于效率和水平限制，严重制约了企业竞争力的发挥，这些矛盾触及到企业运营的各个环节，引发了一系列问题。

02当务之急！如何度过行业调整期

随着市场的变化，企业面临更加激烈的竞争，需要不断提高产品质量和服务水平。黑湖小工单通过两步帮助山东华铝家居度过行业调整期。

01

实时报工，进度透明

以前，山东华铝家居的统计员使用 Excel 表格统计下单日期、排产日期、生产进度等相关数据，需要亲自前往生产线对每个工序进行逐一统计，并将数据汇总后向老板汇报。这种传统的管理方式不仅繁杂且容易出错，而且数据往往存在滞后的情况。

使用黑湖小工单以后，各个部门、生产线和生产人员都能够实现实时统计和上报数据，各生产线上的报工数据提交后马上就会实时同步给所有需要它的人，让需要协同配合的各部门大大减少沟通成本，提高生产效率和管理优势。

除了提高数据的准确性和及时性以外，小工单具备的数据分析功能还可以通过每月工单完成率反映真实的产能状况，使用不良品分析定位当前的生产管理瓶颈，为未来的生产和市场策略提供有力支持。

02

工序协同，提速再提速

过去完成一道工序后，工人需要在现场来回与其他环节沟通来同步生产进度，就难免出现前一道工序没完成而下一道已经开始、或因为信息有误而导致下一个生产环节迟迟无法开始的状况。

小工单则彻底改变了工厂内部信息流转的方式，通过实时收集数据、自动汇总更新进度条，将生产数据

同步给每一个人，让工厂内部上下工序的进度同步，工人可以及时承接上道工序去做生产。还能根据工序的执行进度，实时调配人员，将生产任务得分配更加合理化，大大提高了一线工人的使用效率，从而提高了工厂产能，对于交期的管控更及时，更准确，甚至可以提前工单的交期，为自身赢得更好的口碑。

03消费新时代：数字化得跟上

在这个阶段，先前一直困扰全铝家居行业发展的产品、产能问题，将不再是行业的“主要矛盾”，而是“次要矛盾”。消费者的产品偏好快速迭代，对产品性价比的要求日益提高，需求也日益个性化。

山东华铝家居的客户数量和个性化订单不断增加，销售人员的跟单工作变得异常困难，客户对订单进度的频繁询问也使得企业需要耗费大量人力物力才能大体估算交期。

04

对制造业的朋友们说

老板自述

数字化转型这是为了是每一个企业我感觉是必定要走的一条路，只是需要根据每一个企业的一个情况来自己制定的。但是我自己感觉越早上管理越早理顺，我们的目标就是整个要实现软件的前后端全部打通，无缝衔接。再就是管理实现数字化的管理，无纸化的办公。