

江门Argos验厂 供应商管理理念介绍 中山Levis验厂常见问题

产品名称	江门Argos验厂 供应商管理理念介绍 中山Levis验厂常见问题
公司名称	深圳市凯冠企业管理咨询有限公司
价格	7000.00/件
规格参数	
公司地址	深圳市龙岗区南湾街道下李朗社区布澜路17号富通海海智科技园6栋一单元612
联系电话	0755-84039032 13302430016

产品详情

在供应商管理方面，Argos也通过整合供应商，取得了更紧密的合作关系，以此来迎合顾客的需求。

90年代早期，全球有名的公司有2/3都采用了减少供应商数量来取得更协调和更密切的战略合作伙伴关系。但是这种高强度的合作只能维持在一定数量的供应商体系里，而很难应用于大量的供应商体系。

Argos非常成功地运用了这种管理理论。它通过严格的供应商评估体系，发展和挖掘具有共同的市场战略和目标，能互相信任，并能共同承担风险和分享信息的合作伙伴。Argos经营17000种商品，却只有大约750个供应商。

它通过应用现代通讯技术，成功地将来自于顾客的需求信息与供应商分享，将顾客、零售商和供应商纳入整个供应链体系去设计业务流程。Argos与供应商一起直接面对顾客的需求，充分保证了产品的款式设计，规格，包装等更符合市场的需要。而不象传统企业的做法，采购人员拿着现金或支票，到市上去货比三家，寻找合适的供应商。这种做法，只会带来短期内价格的优势，并会导致商品价格很不稳定，更无法实现产品的增值，双方也无法从合作中获得更大的利益。产品的生产和商品的销售之间是一种推动关系，简单地说就是生产什么卖什么。生产与销售没有共同分享信息，而是单独运作的两个独立模块。

而Argos通过与供应商建立长期的合作关系，采用现代技术与供应商分享市场需求信息，从产品的设计就开始共同合作，商品的销售和产品的生产之间是一种拉动关系，简单地说是需要什么就卖什么。生产和销售紧密联系成一个整体，这当然比上面所说的推动关系更符合现代企业的经营需要。

