

如何快速实施MES系统，更好的完成数字化转型-黑湖小工单

产品名称	如何快速实施MES系统，更好的完成数字化转型-黑湖小工单
公司名称	福建助飞软件有限公司
价格	.00/件
规格参数	数字化转型:车间生产管理系统 生产进度跟踪:制造业生产管理 工单管理系统:制造业
公司地址	厦门市思明区软件园二期望海路23号
联系电话	4006565268 13159278925

产品详情

MES系统属于车间执行层面的管理系统，早期在中大型企业和流程型企业开始应用，随着数字化的概念的普及和成本的压缩，黑湖小工单轻量mes系统逐步推广到中小型企业。

中大型企业和流程型企业为什么最开始应用MES系统？

主要原因有以下几点：

- 1、中大型企业对生产管理要求很高，生产过程有严格的工艺管控，以此达到产品质量的稳定和溯源。
- 2、各部门人员配备完善，生产严格按照计划执行，员工入职会有完善的培训制度和时间，对系统的操作和培训有专人负责指导。

- 3、中大型企业资金充足，为了提高生产效率，有能力投入大量资金量身定制MES系统。
- 4、生产是最难管理的，为生产管理量身打造打造标准化MES系统，不仅可以标准化企业的生产管理流程，形成规范后不会因为各岗位员工的离职而影响生产效率，大多数企业核心生产岗位，培训新员工成本非常高，采用MES系统标准化生产，能够快速让新进生产管理人员上手工作，他们按部就班，历史的经验都规范在MES系统中。
- 5、中大型企业都不止一个工厂，他们通过MES系统开发和应用，在一个工厂成功推行后，在新建工厂会快速复制，统一标准管理。

绝大多数生产型企业的生产管理模式都是长期从实践中摸索出来的，形成企业自身的独特优势，相同行业企业的产品加工工艺流程可能类似，但是管理流程千差万别。比如急单如何处理？不良品如何处理？报废品如何判断？机台故障打乱生产计划如何重新安排等等？这些问题在不同企业的处理方式都不一样。

有些企业的核心竞争力是技术研发，能做别人做不了产品；有些企业的核心优势是业务，老板接单能力很强；有些企业的核心优势是采购资源，能开发优质的供应商配套；也有些企业的优势是资金实力雄厚，库存备货充足等等。

我们都知道MES系统是深入车间执行层面的管理系统，既然每个企业生产模式不统一，核心竞争力也不一样，就会导致不同企业的业务流程不一样。那MES系统要如何标准化？

MES系统要标准化，就要说服客户按照系统设定的流程和规范运行，大多数MES厂商的实施顾问和项目经理可能没有这个能力说服客户，因为很多实施顾问都没有进过工厂，MES系统产品经理也不一定熟悉很多行业，他们可能只是对部分行业的生产模式比较熟悉而已。

MES系统应用越深入，标准化就越难实现，不同企业有不同企业的需求，大多数中小企业属于成长型企业，他们在向上增长过程中，不管是企业内部管理还是生产制造管理，都在不断调整和不断优化，标准的MES系统是否可能会限制了企业的成长，标准的MES系统是否企业在很长一个阶段里都无法执行。

对于MES系统厂商而言，可以开发特定行业的标准版成熟系统，然后按照客户项目的实际需求，支持二次开发，以达到满足客户的标准，在项目实施过程中，安排经验丰富的项目实施人员，合理建议客户标准化管理，两者相互配合，才能提高MES系统上线成功率，任何单方面的要求都无法达到预期效果。

任何一套企业管理系统的实施落地都需要甲乙双方的充分配合，共同努力。

作为软件服务商，自然是要专注于软件产品的研发改进。

作为企业方，首先需要完善好基础管理工作，加强对基层人员和管理层的管理和培训，保证人员到位，制定统一的企业信息化标准。

企业还切忌贪大求全，把能体现效率的先做起来，这样才能给予企业人员坚持走下去的信心，达到实施MES系统的最终目标！