

制造业如何选择系统，是选择erp还是mes？

产品名称	制造业如何选择系统，是选择erp还是mes？
公司名称	福建助飞软件有限公司
价格	.00/件
规格参数	数字化转型:车间生产管理系统 生产进度跟踪:制造业生产管理 工单管理系统:制造业
公司地址	厦门市思明区软件园二期望海路23号
联系电话	4006565268 13159278925

产品详情

中小制造企业数字化转型升级近几年被炒得如火如荼，各种政策的支持、补贴和会议活动的举办，都在给中小制造企业管理者洗脑，一定要数字化升级，否则就被市场淘汰。

中小制造企业其实是弱势群体，向上需要维护好客户，因为稳定的订单来源，是中小企业生存的根基；向下需要维护好供应商，因为中小制造企业采购需求量都不会很大，在优质的供应商那里也没有话语权，所以采购成本也会偏高。夹缝中求生存，这才是中小制造企业的现状。

信息化是建立在企业标准化的基础上，企业管理越规范，管理越标准，信息化推行就会越顺利。流程概念是信息化的基础，没有流程，就无法推行信息化。包括PLM系统、ERP系统、车间MES系统、仓库WMS系统等等。

提到标准化和规范化，国内很多民营企业都很难做到，这里包括一部分中大型制造企业，也包括很多中小制造企业，既然没办法标准化和规范化，系统推行就会困难重重，因为软件做不到像人为操作那样灵

活，软件遵循逻辑条件，无序的需求和逻辑，很难在软件系统实现流程和管理。

我们先来聊聊中小企业上ERP系统的问题。

ERP是解决企业信息流、物流、资金流的问题，通过软件技术来实现企业流程管理和规范。

信息流怎么定义？

企业所有操作业务数据，包括销售、采购、生产、仓库、质量、外协一系列活动，在一套软件系统内完成，各部门相互引用数据，通俗点说就是打通信息孤岛，各部门实现数据的互通有无。

传统的线下管理，每个部门都有自己的一本账，各部门数据经常会出现不一致，到底是谁的数据有问题，很难去查证。

物流怎么定义？

我们都知道，物随单走，这是企业管理的基本要素，企业的原材料、半成品、成品的流转，都是需要单据支撑的，从管理上来讲，不可以凭空增加或者减少货物。有了单据的支撑，所有货物的流转就有了依据，实现了货物流转的流程和规范。

资金流怎么定义？

所有的核心业务活动最终都会流向财务系统，这些业务活动会成为财务系统记账和分析的来源。企业的收入、支出、利润、成本、库存金额、现金等信息都是依赖业务活动产生。

所以中小制造企业需要对自己企业管理水平有清醒的认知，企业是否达到推行ERP系统的条件，包含人员、流程、规范和对系统的理解，如果这些条件都不具备，又遇到不合格的ERP软件实施人员，系统推行肯定会阻力重重。

多数中小企业就是非常灵活，这是他们生存的优势，但这又是管理的劣势，灵活就意味着无序，无序就没有标准的流程和规范，这样的企业信息化一定是失败的，即使勉强在用着，可能用的也不好。

所以大多数中小企业ERP系统可能只用了其中的一部分功能，比如实现了信息流或物流（这也算是相对规范的企业了），资金流可能就不在系统内。

我们再来聊聊中小企业上MES系统的问题。

MES系统主要是解决制造企业生产过程管理，实现车间生产过程跟踪、数据收集、分析与管理的计算机系统。MES系统通过数据采集、实时监控和信息传递,将车间生产过程中的每个环节集中管理,让生产更透明，提高生产效率,降低生产成本。

通俗地讲，MES系统就是生产管理更细化，更专业的一套车间级信息化系统。ERP系统中本身也包含生产管理模块，但ERP是一套相对通用的系统，ERP系统一般不会细分行业，所以深入到车间执行层面，ERP系统中的生产模块就会产生不良反应，无法满足车间生产级的精细化管理。

中小企业推行MES系统其实也有必要，对于中小制造企业，销售的接单能力很重要，而如何高效率、低成本、质量优地把产品生产出来，按时、按质满足订单要求更重要，中小企业维护和留存客户最重要的就是用最好的服务和产品解决客户的问题。

有人可能会抬杠，我们工厂就是靠老板的关系拿订单，请客户吃饭、喝酒、送礼就行。你跟客户关系再

好，感情再深，如果做不到保质、保量、保期、价优，靠关系拿的订单，迟早也会被别人抢走，已经过了那个时代了。

MES系统深入车间级精细化管理，对于中小企业而言，缺乏生产管理方面专业的人才，车间管理人员大多数没有生产管理经验，生产车间往往比较混乱，企业可以选择专业的MES系统，专业的MES厂商都有很多同类型企业的实施经验，可以借助MES项目的推行和实施学习同行业其他优秀企业的生产管理经验，然后结合企业自身水平，灵活应用。

既然我们选择推行MES系统，一定要定位好自身需求，可以分阶段上线，MES系统的管理也可以由粗到细，一步一步向前推进，切不可这也要、那也要，一看价格吓一跳，而自身管理欠缺，人员不足，最后疲惫不堪收场。

有人问我，企业到什么规模用系统比较好，是不是ERP系统和MES系统只有大企业才能用好，我常常告诉客户，这个取决于企业老板和管理层的认知，你认为系统对你有价值，建厂除了硬件设备投入外，信息化管理系统也是必备。

如果看完还不知道该如何选择，如果你在企业管理或者是生产管理中有什么问题，欢迎随时联系我们，我们提供免费的解决方案。