

黑湖小工单-用数据降低内耗推进制造发展，实现生产管理可视化

产品名称	黑湖小工单-用数据降低内耗推进制造发展，实现生产管理可视化
公司名称	福建助飞软件有限公司
价格	.00/件
规格参数	数字化转型:车间生产管理系统 生产进度跟踪:制造业生产管理 工单管理系统:制造业
公司地址	厦门市思明区软件园二期望海路23号
联系电话	4006565268 13159278925

产品详情

介绍一下本期主角

宁波市奉化纯湖鸿富工贸有限公司（以下简称“鸿富工贸”）专业从事金属模具、各种机械配件的制造、加工、批发为一体的生产型企业。公司主要是生产铝压铸件、锌压铸件这一类方面产品，客户有宁波本地的上市公司乐歌股份，迪泰科技，诺力股份等。公司人员规模在三十人左右。

怎么用数据降内耗推发展？

来看看鸿富工贸怎么说

当我们来拜访鸿富工贸的总经理徐总时，他的公司已经在新厂房营运了两年，并且在引入新设备的同时也推行了新的生产管理系统。这次升级让公司在硬件和软件方面迈出了一大步。

鸿富工贸接收客户设计图纸后，将按照以下流程进行生产：首先进行模具开发，然后进行压铸生产，接着经过数控车床加工和精加工，进一步提升产品的精度和质量。随后，进行表面处理，包括涂漆、抛光

等，以提升产品的外观和防护性能。在完成以上工序后，进行严格的检验，以确保产品符合质量标准。最后，进行包装和发货，确保产品安全送达客户手中。

鸿富工贸与小工单在22年秋天相遇，数字化技术为鸿富工贸带来了巨大的帮助，尤其在生产进度和库存管理方面取得了显著成果。

01

订单进度透明

增强客户信任

“我在模具行业创业20年，企业想要做好，从客户角度来看，价格、质量、服务这三点要保证，客户的呼声是最直接的。”作为在压铸行业从业数十年的老炮，徐总说起生意经来可谓是侃侃而谈。他认为，在当前这个“内卷”的时代，大部分工厂的价格和质量都能达到客户的“及格线”，这时候拼的就是客户服务，交付速度和内部运营效率。

以前就觉得自己厂里特别忙，整天泡在车间里，在办公室一点儿都坐不住。以前我们客户订单来了，下到车间里去，这个安排全靠人脑。淡季还好，旺季忙起来，这个单子下没下，到什么进度了……脑子里一团浆糊，总感觉不踏实，也容易出错。

中间客户电话打来了，问做的怎么样了，什么时候发货，这个当时是说不出来的，还要去车间里面摸一圈，才能回电话过去。用他话来说就是，“脑子里千头万绪，整天忙得很无头苍蝇一样”家住奉化城区的徐总，只有周末有一些时间好好陪陪家人，平时就住厂里。

“以前我们根据客户催促的情况来安排生产，导致生产杂乱无章。现在就轻松多了”徐总说着喝了口茶。“我们现在贯彻了接单生产的模式，每个订单都对应一个工单，全部放到「黑湖小工单」里面。”

无论是计划、车间主管还是工人，都能在手机上快速查看每个订单的生产进度、工艺要求、交货期限等信息，并按照交货期限来控制生产排程。“如果有逾期风险，系统会立即显示出来，还会每天早晚推送给我，这非常实用。”

更重要的是加强客户的信任。当客户询问订单进度时也不慌了，“我就直接打开系统，把进度截图发过去，上面信息都很清楚。”客户可以清楚地看到产品已经到达哪个工序，完成了多少百分比，这增加了客户对鸿富工贸的信任感。这种做法产生了实实在在的效果。“有些合作多年的客户，我甚至会直接给他们开个账号，自己登陆进去，想什么时候看，就什么时候看。”

02

全厂0库存

杜绝浪费

“库存是一种最大的浪费。库存不是实实在在的钱。”徐总意识到库存会占用企业流动资金，增加资金成本和经营风险。“可能很多小企业那些老板总觉得库存也是钱，其实这个对我的那个理念来说，库存不是钱。这跟我们把钱存银行里不一样。”

徐总提到自己也尝试过备库生产，由于是预测市场的需求，提前进行产品的生产，因此会产生库存。工人有些是按照计件工资的，多生产多拿钱，不会考虑浪费问题，如果管理不到位的话，库存就会越积越多。

使用了黑湖小工单之后，鸿富工贸实现了零库存。生产人员都在小工单上报工，并且限定了规则：每个订单生产不能超过订单量，超量就没法报工，源头控制住之后，就合理的控制了库存浪费。使生产过程井然有序，从而降低运作成本。

03

数字化管理

助力企业经营利润的增长

鸿富工贸通过实施黑湖小工单数字化系统，整理生产思路，确保客户的生产进度，并吸引了更多大客户。有一个大客户来到鸿富工贸，参观了鸿富工贸的数字化系统之后非常认可，感受到了鸿富工贸在进步，作为小微企业有这样数字化的理念，非常满意。因此，鸿富工贸也成为了这家大客户的长期合作伙伴。

“自治与法治，我想还是法治有用。对我们企业来说，法治生产就是要靠数字化生产系统。”徐总说现在上了数字化系统让他信心满满。“社会已经进入高度智能化时代了，那作为老板首先就要数字化管理的素质。相比之前为生产为进度忙的焦头烂额，现在一部手机就可以管理整个工厂，在生产上基本是无所虑，那下一步就要更上一层楼了，去发展。”

如果你也有各种金属模具、机械配件、铝压铸件、锌压铸件等产品需要制作加工。

如果你也遇到了生产进度不透明、计件工资算不清、数据报表不准确等问题，想要通过数字化进行管理提升，欢迎尝试「黑湖小工单」，简单、实用、见效快！

留言给我们 获得免费解决方案

