

## 非财务经理的财务管理

产品名称	非财务经理的财务管理
公司名称	无锡拓博管理咨询有限公司
价格	2000.00/小时
规格参数	
公司地址	江苏省江阴市澄江东路3号
联系电话	0510-86190881 18036023530

## 产品详情

培训对象:

总经理、生产经理、销售总监、区域经理、采购经理、中层管理人员、销售人员等。

课程收益:

透彻掌握三大财务报表，读懂财务报告；

建立起清晰的成本控制意识；

强化现金流意识，提高资金运作效率；

学会使用预算等财务管理工具加强内部管理；

运用财务思维解读企业运作，并寻求提升经营绩效的方法。

课程大纲：

## 1、如何快速读懂会计报表

财务的目标；记帐是手段，控制才是目的；

资产负债表：

报表的平衡原理：资金占用与资金来源的关系；

从逻辑结构与主要内容宏观了解公司运作；

各项经营活动在报表上怎样反映。

利润表：

利润是如何形成的；

利润表各项成本内容分解；

税收对利润及现金的影响。

报表中的重要项目及对公司财务状况的影响。

## 2、如何利用财务数据分析并改善经营绩效

公司财务分析的核心思路；

营运资本分析法-----如何控制风险，提高资金运作效率；

公司常见的几种资金周转危机的原因与对策。

财务比率分析法

6大财务关键指标解析

信用控制指标：应收帐款的管理；

存货控制指标：存货的管理；

综合分析：股东汇报的形成过程和财务比率金字塔

财务杠杆：怎样尽量扩大股东回报？企业为什么要负责？

现金流量表

企业三大现金活动分析

现金与利润的权衡

财务报表综合解读：综合运用财务信息透视公司运作

### 3、预算管理

预算的重要性和原则；

怎样的跟踪与控制：事前、事中、事后

重点和难点

#### 4、成本（广义）分析：如何准确计算并有效控制成本

成本的划分思路：针对特点有效控制成本；

直接成本、间接成本

固定成本、变动成本

保本点：规模效益与销售定价

综合案例：了解不同目标下的成本分析思路，如企业成本模式战略决策、销售定价、

成本控制关键点

#### 5、总结：公司财务管理的关键点

**课程预约方式：**

**助理电话：**0510-86190881

**手机：**18036863750（顾小姐）

18036023530（顾先生）