非人力资源经理的人力资源管理

产品名称	非人力资源经理的人力资源管理
公司名称	无锡拓博管理咨询有限公司
价格	1500.00/小时
规格参数	
公司地址	江苏省江阴市澄江东路3号
联系电话	0510-86190881 18036023530

产品详情

【课程背景】

从某种程度上讲“企业所有问题都是人的问题”，无论成与败，“人”是决定因素。很多企业，本来资金充足、技术先进、项目有前景、市场占先机，但因为没有管理好人员，却痛失本来属于自己的机会，不得不关停并转。这种现象屡见不鲜，让许多老板痛心疾首，让众多经理一筹莫展……

人力资源管理早已不是hr一个部门的事，而是整个企业、每个管理者必须面对的工作。如果我们再认为人力资源与我们无关，如果我们再不懂一些人力资源的基本技法，那……我们就等着被淘汰吧。

【授课对象】

- 企业非hr部门经理、主管。
- 有志提升hr专业技能者。

【课程目标】

- 培养非hr经理、主管们正确、前瞻的hr新观念；
- 提升非hr经理、主管们在人力资源开发管理方面的专业素质；
- 使非hr经理、主管们的选人、育人、管人、用人、留人能力得到质的飞跃。

课程大纲

时间	课程内容
第一天上午	测试：我认为“ 人力资源管理 ”是……
	一、非人力资源经理对人力资源管理的全新认识
	ø 企业所有的问题都是人的问题
	ø 人的问题是谁的责任？
	ø 真正认识什么是人力资源管理
	ø 非人力资源经理与人力资源经理的合作
	ø 人力资源管理的新角色、新要求
	破冰：非hr与hr换位思考
	二、非hr的人力资源规划
	ø 知道我想要的——人力资源需求预测
	ø 掌握我能有的——人力资源供给预测
	ø 做先知，成大事
	魔术：感知你所思
	★ 项目案例：保利协鑫—计划之中预测之外的人力资源规划
	三、非hr的工作分析
	非hr是第一责任人
	收集信息实用技法：面谈、问卷、观察、日志

	撰写岗位说明书 ★ 项目案例：绿扬集团——从上至下重新认识岗位
第一天下午	音乐舒缓：放轻松，开启新旅程 **四、非hr的招聘** 招聘金字塔 内部招聘六法 外部招聘六法 ★ 项目案例：宝钢常州轧辊——内部晋升与外部招聘的整合 **五、非hr的挑选** **绘画测试：画出你心中的小屋** 18种识别人才的方法 知人知面要知心 五花八门的面试 **视频：你会如何选择** **六、非hr的培训** 发现要改进的工作——培训需求 设计最实用的教程——课程开发 引导下属爱上学习——实施培训 保证每分投入见效——培训评估 **现场考验：我就是内训师**
第二天上午	**七、非hr的绩效考核（上）** **比赛：猪的贡献** 绩效考核中的角色分工

	部门与个人的绩效考核流程 **思考：我以为那是一把玩具枪** 结果导向型绩效考核 行为导向型绩效考核 特质导向型绩效考核 战略导向型绩效考核 ★ 项目案例：恒信——有些欺骗是可以制止的 **八、非hr的绩效考核（下）** 平衡记分卡 关键绩效指标 绩效考核最易出现的问题 **游戏：撕纸** 绩效考核反馈 ★ 项目案例：金东纸业——有趣的斗争
第二天下午	音乐呼唤：青春回忆，热情人生 **九、非hr的薪酬福利** 报酬法则：内部一致、外部竞争、贡献相符 如何确定收入水平 工资制度：岗位、技能、绩效 社会保险 福利大比拼 **游戏：我很快乐** **十、“以人为本”——企业文化**

	共筑冰山 **图片思考：错觉是一种存在方式** 企业文化是企业的灵魂 认清我们的企业文化：ocai模型 构建理想的企业文化：mi-bi-vi **团队激励：我们是一个人** ★ 项目案例：南自通华——人与环境的变化 **十一、大总结（微型沙盘）** 我们一起走过的日子 解读国家相关法律法规 **士气激励：yes**

课程预约方式：

助理电话：0510-86190881

手机：18036863750 （顾小姐）

18036023530 （顾先生）