

打造高效的团队

产品名称	打造高效的团队
公司名称	无锡拓博管理咨询有限公司
价格	1500.00/小时
规格参数	
公司地址	江苏省江阴市澄江东路3号
联系电话	0510-86190881 18036023530

产品详情

“ 在成为领导前，你的成功同自己的成长有关；在成为领导以后，你的成功都同别人的成长有关 ”
-----杰克·韦尔奇

【课程背景】

你是不是为做了多年的管理却无法带出一支令人满意的团队而苦恼？

你是不是因缺乏带领高绩效团队所需的能力而力不从心？

你在提高团队绩效方面用尽了心思为什么总达不到预期的效果？

如何才能快速地把握团队并带领团队创造出佳绩？

如何对团队成员进行激励以鼓励士气？

如何化解团队运行障碍顺利开展工作？

建立“梦幻组合”的团队是所有进取型组织的期待，也是高绩效团队的基石。企业强大的竞争优势不仅在于员工个人能力的卓越，更重要的是体现在团队合力的强大，体现在那种弥漫于企业中无处不在的团队精神……

【课程目标】

认真思考高效团队的价值

形成强烈的团队意识

清楚打造高效团队的具体内容

掌握培养高效团队的方法

提升创建和带领高效团队的技能

一、什么是团队

- 1、认识团队（1+1=?）
- 2、团队与群体的区别
- 3、团队的类型

绘图：我适合融入什么样的团队？

二、高效团队的特征

- 1、明确的团队目标
- 2、共享
- 3、不同的团队角色
- 4、良好的沟通
- 5、共同的价值观和行为规范
- 6、归属感
- 7、有效授权

视频分析：什么是高效团队

三、高效团队的成员角色

- 1、贝尔滨的团队角色
- 2、如何选择团队的成员
- 3、如何协调团队成员的关系

体验：红桃a—k

四、建设高效团队的流程及阶段

- 1、构成团队的5p要素（目标/定位/职权/计划/人员）
- 2、团队建设的流程
- 3、团队建设的阶段

案例分析：在不同的阶段如何采取适当的解决方法？

五、营造高效团队文化

- 1、高效团队的根基——企业文化
- 2、营造团队文化
- 3、营造高效文化

竞赛：打造团队文化

六、制定共享目标

- 1、高效团队的方向——共享目标
- 2、制定目标的黄金原则：smart
- 3、确定目标的程序

头脑风暴：团队智慧

七、提升领导技能

- 1、高效团队的核心——领导

2、不同的领导风格

3、提升团队领导力

角色扮演：我们可以做得更好

八、经营人际关系

1、高效团队的纽带——人际关系

2、人际关系法则

3、建立人生存折——人脉

拼图：限时完成目标

九、加强团队沟通

1、高效团队的润滑剂——沟通

2、聆听技巧

3、学会赞美、批评

4、学会说服、反驳

5、学会感恩、关爱

演练：我可以更好地沟通

十、处理成员冲突

1、高效团队的难点——冲突

2、冲突过程五阶段

3、处理冲突的五种策略

视频：冲突无处不在

十一、持续激励团队

1、高效团队的助推器——激励

2、需求、强化与公平

3、激励方法

体验：我们是最棒的！

诊断：你的团队离高效还有多远？

课程预约方式：

助理电话：0510-86190881

手机：18036863750（顾小姐）

18036023530（顾先生）