

班组长配套必备技能 - - JS（工作安全）

产品名称	班组长配套必备技能 - - JS（工作安全）
公司名称	无锡拓博管理咨询有限公司
价格	1500.00/小时
规格参数	
公司地址	江苏省江阴市澄江东路3号
联系电话	0510-86190881 18036023530

产品详情

课程背景：

在工厂各项kpi指标中，安全指标往往被排在首位！

管理者作为企业管理的基石，对工厂kpi指标的实现承担着重任。如何保障员工安全、如何保障现场安全，是对基层管理者的基本要求，也是基层管理者需要掌握的必备能力！

然而，很多企业的现状是：

现场安全隐患多，基层管理者大多熟视无睹，缺乏安全意识；

多数基层管理者认为安全管理是安全部门的事情，与自己无关；

基层管理者的安全管理仍然停留在事故发生后的善后处理，缺乏预防措施；

缺工具、少方法，即使发现安全隐患，缺少预防和改善的方法

.....

js，它以尊重人权，尊重生命为理念，运用科学的解决问题的方法来帮助基层管理者提前发现安全隐患，并采取措施，最终消除可能造成事故、灾害的因素。他为基层管理者提供了一套预防及消除一

一切安全隐患的有效工具！

作为国内最早推出基层管理系列培训的顾问公司之一，特别推出全新课程“基层管理者必备技能-
js(工作安全管理)”，旨在全面提升基层管理者的安全管理与防范能力，最终进一步完善基层管理者的职业技能！

课程大纲

twi沿革简介及课程介绍

一线主管的含义

安全及一线主管必备的5个条件

防止事故的必要性

案例1：包装室的故事（小叶的事故）

间接原因=管理原因

海因里希统计的证明

造成事故，灾害的原因分析

安全作业的4阶段法讲解（js卡片）

灾害的形成=灾害连锁=切断

生产现场与安全的诸问题-互动

无灾害的记录不是运气，是我们主管努力的成果！

案例2：物的问题（小宋的故事-灾害发生的案例）

4阶段法的展开与运用-运用卡片切断造成事故?危

害原因的连锁

分析事故原因的方法：（7个关键词）

工作安全中的有关[物的]相关事项的探讨（js卡片）

安全三原则：整理整顿?维护点检?标准作业

案例3：人的问题（田小华的的故事=未发生灾害的案例）

4阶段法的展开与运用（全员参与分析探讨）

如何让员工参与

人的需求5阶段（马斯洛理论简介）

工作安全中的有关[人的]相关事项的探讨（js卡片）

意识上养成善用部属的方法=待人的要诀

4阶段法的运用

学员案例发表

案例4：人与物的问题（李成主管的故事=训练运用卡片）

第1阶段-查明原因（学员的讨论与提问为中心）

第2阶段-思考决定的展开与运用（全员参与分析探讨）

运用卡片消除安全隐患！

学员带来的案例4阶段法的运用

总结

学员的感想

安全点检的方法

危险性的评估

怎样开展和推动twi

课程预约方式：

助理电话：0510-86190881

手机：18036863750（顾小姐）

18036023530（顾先生）