

## 项目管理（配合客户要求）

产品名称	项目管理（配合客户要求）
公司名称	无锡拓博管理咨询有限公司
价格	1500.00/小时
规格参数	
公司地址	江苏省江阴市澄江东路3号
联系电话	0510-86190881 18036023530

## 产品详情

### 培训对象

项目经理及核心项目成员；

企业中层管理者；

企业高级管理人员；

### 课程目标

系统学习现代项目的知识体系和思维方法，树立项目管理理念；

重点掌握项目管理中目标、进度、成本管理方法，并能在工作中加以实践应用；

通过案例实践参与了解项目的过程，掌握项目的控制和决策点；

组建和管理项目团队的方法，提高项目团队协作精神与组织意识。

### 课程概要

第一部分：项目与项目管理

第二部分：项目的启动

第三部分：项目的规划

第四部分：项目风险管理

第五部分：项目的执行和控制

## 第六部分：项目的收尾

## 第七部分：企业项目化管理

模块	学习内容
项目启动	进行项目选择的方法
	定义范围
	记录项目风险、假设和限制
	确定和执行干系人分析
	制订项目章程
	获得项目章程批准
项目计划	定义和记录需求、限制和假设
	确定项目团队和定义角色和职责
	建立工作分解结构
	制订变更管理计划
	定义任务和风险策略
	计划获得批准

	进行启动会议
项目执行	执行项目计划的任务
	确保共同的理解和建立期望
	执行项目资源采购
	管理资源分配
	执行质量管理计划
	执行批准的变更
	执行批准的行动和工作区
	提高团队绩效
项目监控	衡量项目绩效
	核实和管理项目变更
	确保项目可交付成果符合质量标准
	监控所有风险
项目收尾	获得项目最终接受

获得财务、法律和行政收尾
发布项目资源 确定, 记录和沟通经验教训
建立和分发最终项目报告
归档和保留项目记录
衡量客户满意度 .

课程预约方式：

助理电话：0510-86190881

手机：18036863750（顾小姐）

18036023530（顾先生）