

# 优秀班组长管理实务

|      |                           |
|------|---------------------------|
| 产品名称 | 优秀班组长管理实务                 |
| 公司名称 | 无锡拓博管理咨询有限公司              |
| 价格   | 1500.00/小时                |
| 规格参数 |                           |
| 公司地址 | 江苏省江阴市澄江东路3号              |
| 联系电话 | 0510-86190881 18036023530 |

## 产品详情

### 【授课对象】

企业班组长、后备班组长

现场管理人员（质管员、维修保养员、操作人员）

### 【课程目标】

更新并使班组长和现场管理者已有知识、经验条理化；

补充所欠缺的知识和技能，全面了解和掌握班组管理的基本知识和技能；

建立科学的思维模式。

## 课程大纲

### 一、班组管理概述

班组长在现代企业中的地位

班组长在现代企业中的作用

班组长的素质与管理水平

班组长如何管事——管理入门篇

班组长要管好那些事

## 二、班组的现场管理

计划与目标管理

生产作业管理

标准化作业

“5s”管理法

定置管理

目视管理法

生产现场改善

质量管理

成本管理

设备管理

安全管理

时间管理

建立和谐班组

## 三、班组的识人用人

了解你的团队

班组长如何用人

班组长的协调艺术

班组长如何提高领导艺术——权变管

如何有效激励员

班组长的成长与挑战

班组长的压力管理

班组长的性格类型与情商管理

班组长的职业生涯规划设计

课程预约方式：

助理电话：0510-86190881

手机：18036863750（顾小姐）

18036023530（顾先生）