

# 制鞋企业精益管理咨询公司，优秀管理咨询公司

产品名称	制鞋企业精益管理咨询公司，优秀管理咨询公司
公司名称	东莞市谷唐企业管理咨询有限公司
价格	1.00/个
规格参数	
公司地址	东莞市南城区鸿福西路国际商会大厦709
联系电话	0769-21680411 13929264021

## 产品详情

一：制鞋企业诊断分析，制鞋企业是否需要实施精益生产？ 中国现在大部分制鞋企业，在经过2008年经融危机以来，逐步缩小传统外贸订单比例和依赖，加大自主品牌开发和电子商务营销等力度，已经取得了阶段性转型发展成果。而在初步环节了外部环境不利因素之后，现在制鞋企业发布了对内管理升级的渴望和需求。制鞋企业对企业内容管理完善渴望变得势在必行。

很多制鞋企业自工厂发展以来，先求生存，再求发展的模式，企业业务能力和生存能力得到稳定，企业也步入快速发展道路，扩大推磨、购置土地、生产基地转移等举动，企业看是走了了符合正常发展规律，同事企业快速成长带来内部管理矛盾问题也逐步凸显出来：

- 1、生产款式多样，多款上量，工厂效率难已提高，员工流失严重；
- 2、生产周期过长，工厂库存居高不下，企业资金的积压严重；
- 3、电子商务对快速噶站，畅销款快速补仓得不到及时保障；
- 4、自主品牌发展，产品质量水准难以提高，影响品牌形象和附加值；
- 5、传统加工型采购与生产计划的作业方式，无法适应新的市场需求模式，期货难以准确完成；
- 6、企业管理人才的培养欠缺，依赖老板的指挥，被动的完成工作，缺乏自主性，运作协调效率低。

在面对这些实际存在的诸多问题，企业也做了很多改变和方法，比如引进”空降兵、提高设备自动化“等方式，但最终结果不尽人意，无法根本有效短期解决企业真实需求。

二、谷唐精益生产咨询服务可以为制鞋企业带来什么？

### 谷唐精益生产服务咨询

#### 1、精益生产管理导入咨询

现场整齐一目了然 生产布局更科学合理，搬运减少 生产设备故障率降低 现场中存在的浪费减少 生产异常情况减少 员工的问题意识被激发 管理干部的素质和技能得以提升

#### 2、精益供应链管理咨询

新产品开发机制得以健全 产销得到有效地平衡 订单信息得以顺畅传达和执行 物料得以及时采购和上线 库存得以有效地控制 与供应商的建立了战略合作伙伴关系 料账得以准确地管理

### 3、精益成本管理咨询

清楚企业总体成本管理状况 清楚企业关键产品的成本管理状况 完善产品的标准成本核算和报价系统 建立和完善成本管理体系 可便捷地基于成本核算作出决策 让实际运营中的不合理成本得以削减和控制 为企业启动预算管理奠定坚实的基础 让企业的产品更有竞争力

### 4、精益持续改善咨询

交货准时率提升 品质合格率提升 交付周期缩短 生产效率提升 库存降低 制造成本下降 管理干部的改善力提升 企业的改善文化形成

谷唐企业管理咨询有限公司是企业精细化管理和精益持续改善专家！广东省甲级资质咨询机构，广东省咨询机构三十强，广东省优秀咨询机构，咨询行业示范单位，广东省企业管理咨询协会副会长单位，东莞市现代经济研究会副会长单位，东莞市中小企业服务机构协会副会长单位，东莞市质量协会常务理事单位，东莞市计量协会常务理事单位。