

家居企业精益管理咨询公司，优秀管理咨询公司

产品名称	家居企业精益管理咨询公司，优秀管理咨询公司
公司名称	东莞市谷唐企业管理咨询有限公司
价格	1.00/个
规格参数	
公司地址	东莞市南城区鸿福西路国际商会大厦709
联系电话	0769-21680411 13929264021

产品详情

一：家居企业诊断分析，家居企业是否需要实施精益生产？

一直以来家居制造业就是典型的低技术含量、人力大于机力的行业，正因为行业以劳动密集、低附加值为主，大部分家居企业的自主创新能力弱，缺少品牌优势，导致生存能力较弱。从2008年以来，制造业进一步受到时间、地域、环境及劳动力价格上涨等因素制约，外部环境的恶化，加上企业缺乏核心技术，要想制造之路长久走下去，必须要依靠内部管理，达到精益化生产才能在内忧外患中持久生存下去。

那么什么是“精益生产”？所谓“精益生产”，简称“精益”，是指利用杜绝浪费和无间断的作业流程，而非分批和排队等候的生产方式。具体指通过系统结构、人员组织、运行方式和市场供求等方面的变革，使生产系统能很快适应用户需求不断变化，并能使生产过程中一切无用、多余的东西被精简，最终达到包括市场供销在内的生产的各方面最好的结果，其特色是“多品种”，“小批量”，精益生产是衍生自丰田生产方式的的管理哲学。

二、谷唐精益生产咨询服务可以为家居企业带来什么？

谷唐精益生产服务咨询：

1、精益生产管理导入咨询项目收益

现场整齐一目了然 生产布局更科学合理，搬运减少 生产设备故障率降低 现场中存在的浪费减少 生产异常情况减少 员工的问题意识被激发 管理干部的素质和技能得以提升

2、精益供应链管理咨询

新产品开发机制得以健全 产销得到有效地平衡 订单信息得以顺畅传达和执行 物料得以及时采购和上线 库存得以有效地控制 与供应商的建立了战略合作伙伴关系 料账得以准确地管理

3、精益成本管理咨询

清楚企业总体成本管理状况 清楚企业关键产品的成本管理状况 完善产品的标准成本核算和报价系统
建立和完善成本管理体系 可便捷地基于成本核算作出决策 让实际运营中的不合理成本得以削减和控制
为企业启动预算管理奠定坚实的基础 让企业的产品更有竞争力

4、精益持续改善咨询

交货准时率提升 品质合格率提升 交付周期缩短 生产效率提升 库存降低 制造成本下降
管理干部的改善力提升 企业的改善文化形成

谷唐企业管理咨询有限公司是企业精细化管理和精益持续改善专家！广东省甲级资质咨询机构，广东省咨询机构三十强，广东省优秀咨询机构，咨询行业示范单位，广东省企业管理咨询协会副会长单位，东莞市现代经济研究会副会长单位，东莞市中小企业服务机构协会副会长单位，东莞市质量协会常务理事单位，东莞市计量协会常务理事单位。