

# 深圳家具企业精益管理咨询公司

产品名称	深圳家具企业精益管理咨询公司
公司名称	东莞市谷唐企业管理咨询有限公司
价格	1.00/个
规格参数	
公司地址	东莞市南城区鸿福西路国际商会大厦709
联系电话	0769-21680411 13929264021

## 产品详情

一：家具企业诊断分析，家具企业是否需要实施精益生产？

一直以来家具制造业就是典型的低技术含量、人力大于机力的行业，正因为行业以劳动密集、低附加值为主，大部分家具企业的自主创新能力弱，缺少品牌优势，导致生存能力较弱。从2008年以来，制造业进一步受到时间、地域、环境及劳动力价格上涨等因素制约，外部环境的恶化，加上企业缺乏核心技术，要想制造之路长久走下去，必须要依靠内部管理，达到精益化生产才能在内忧外患中持久生存下去。

那么什么是“精益生产”？所谓“精益生产”，简称“精益”，是指利用杜绝浪费和无间断的作业流程，而非分批和排队等候的生产方式。具体指通过系统结构、人员组织、运行方式和市场供求等方面的变革，使生产系统能很快适应用户需求不断变化，并能使生产过程中一切无用、多余的东西被精简，最终达到包括市场供销在内的生产的各方面最好的结果，其特色是“多品种”，“小批量”，精益生产是衍生自丰田生产方式的的管理哲学。

二、谷唐精益生产咨询服务可以为家具企业带来什么？

谷唐精益生产服务咨询

1、精益生产管理导入咨询

现场整齐一目了然 生产布局更科学合理，搬运减少 生产设备故障率降低 现场中存在的浪费减少 生产异常情况减少 员工的问题意识被激发 管理干部的素质和技能得以提升

2、精益持续改善咨询

交货准时率提升 品质合格率提升 交付周期缩短 生产效率提升 库存降低 制造成本下降 管理干部的改善力提升 企业的改善文化形成

3、精益供应链管理咨询

新产品开发机制得以健全 产销得到有效地平衡 订单信息得以顺畅传达和执行 物料得以及时采购和上线 库存得以有效地控制 与供应商的建立了战略合作伙伴关系 料账得以准确地管理

#### 4、精益成本管理咨询

清楚企业总体成本管理状况 清楚企业关键产品的成本管理状况 完善产品的标准成本核算和报价系统 建立和完善成本管理体系 可便捷地基于成本核算作出决策 让实际运营中的不合理成本得以削减和控制 为企业启动预算管理奠定坚实的基础 让企业的产品更有竞争力

谷唐企业管理咨询有限公司是企业精细化管理和精益持续改善专家！广东省甲级资质咨询机构，广东省咨询机构三十强，广东省优秀咨询机构，咨询行业示范单位，广东省企业管理咨询协会副会长单位，东莞市现代经济研究会副会长单位，东莞市中小企业服务机构协会副会长单位，东莞市质量协会常务理事单位，东莞市计量协会常务理事单位。