

深圳精益TPM管理咨询，优秀管理咨询公司

| | |
|------|---------------------------|
| 产品名称 | 深圳精益TPM管理咨询，优秀管理咨询公司 |
| 公司名称 | 东莞市谷唐企业管理咨询有限公司 |
| 价格 | 1.00/个 |
| 规格参数 | |
| 公司地址 | 东莞市南城区鸿福西路国际商会大厦709 |
| 联系电话 | 0769-21680411 13929264021 |

产品详情

精益tpm即全员设备保全。其可以通过在设计/生产中的改善，由现场设备保养开始，实现设备的高可动率进而是高开动率，最终提高企业的资源产出效率。在设备主导型企业中tpm是改善的基础，深入到生产的点点滴滴。tpm的特点就是三个“全”，即全效率、全系统和全员参加。tpm的目标概括为四个“零”，即停机为零、废品为零、事故为零、速度损失为零。 一、精益tpm咨询项目收益：

设备总效率提升50%-90%；设备总成本降低30%-80%；产品合格率提升50%-95%；
设备故障率降低50%-90%；设备停机时间减少30%-60%；制造部门人员的设备管理提升（自主维护）；
设备管理人员能力提升；公司形象提升，管理体系先进化；人员士气的提升（自主管理）；
客户满意度提升。

二、精益tpm咨询项目模块

规范设备生命周期管理制度，加强设备的加工过程能力的分析建立设备档案
实施设别的自主点检、巡检制度，包括周、月、点检；实施设备计划保全机制；
识别设备的关键备件并优化备件仓储管理；采用系统的问题解决方法，开展设备故障源的识别和排除；
建立设备故障处理应急制度及故障排除表；建立自主保全职责体系及检测维护体系；
建立自主保全多能工培养、评级制度；对员工进行标准作业训练和设备维护保全训练；
建立设备清扫及润滑基准看板；改善点教育活动；建立持续改进的机制。

三、精益tpm咨询适合情况

大量的生产次品；生产质量不稳定；企业的交货期不能满足顾客的需求；设备维护点检不规范；
大量退货和客户抱怨；设备经常停机和故障；设备管理程序不健全；
设备管理监督考核缺少有效地手段；设备管理人员缺乏专业水准、维护质量不高；
员工没有正确的设备管理意识；面临竞争对手的压力越来越大；行业价格战导致企业利润急剧下滑。

谷唐企业管理咨询有限公司是企业精细化管理和精益持续改善专家！广东省甲级资质咨询机构，广东省咨询机构三十强，广东省优秀咨询机构，咨询行业示范单位，广东省企业管理咨询协会副会长单位，东莞市现代经济研究会副会长单位，东莞市中小企业服务机构协会副会长单位，东莞市质量协会常务理事单位，东莞市计量协会常务理事单位。