深圳精益JIT管理咨询,优秀管理咨询公司

产品名称	深圳精益JIT管理咨询,优秀管理咨询公司
公司名称	东莞市谷唐企业管理咨询有限公司
价格	1.00/个
规格参数	
公司地址	东莞市南城区鸿福西路国际商会大厦709
联系电话	0769-21680411 13929264021

产品详情

精益jit咨询,其实本质是保持物质流和信息流在生产中的同步,实现以恰当数量的物料,在恰当的时候进入恰当的地方,生产出恰当质量的产品。这种方法可以减少库存,缩短工时,降低成本,提高生产效率。

一、精益jit咨询项目收益:

采用均衡流水作业,确保使整体生产效率提高30%--100%的目标。 在减少加班的前提下,因效率提升而大幅度提升员工工资,解决企业员工流失问题,使企业员工工资提升而能自觉介绍其它工人来上班。使生产车间半成品减少到原来的四分之一,加速物流资金的运作速度,有效降低生产运作成本。产品质量直线提升,杜绝批量返工的发生,在原来的基础上不良率(次品率)比以前下降5%。使生产损耗能得到很好的控制,裁床次片,生产不良返工等损耗下降2%。客户订单准时交货率得到大幅度改善提升,准交率得到98%以上。工厂占用场地空间可节省三分之一以上。 生产车间现现场一目了然,使6s管理得到提升巩固。

二、精益jit咨询项目模块

制造流程改善 并行工程ce 成组技术gt 问题解决小组psg 单元(cell)生产方式 接力(relay)生产方式 快速换模(smed)责任风暴bs 卓越现场管理

三、精益jit咨询适合情况 生产出货的没法及时交货,不要交货的产品却堆积如山; 生产在制品、半成品不能往下流动;不良品得不到处理,占用大量流动资金; 生产停工待料时间过长,赶货时加班员工怨声载道;产品转线相当慢,出货部门特别着急; 产线之间不平衡,多个型号规格同时下线,生产效率低下

谷唐企业管理咨询有限公司是企业精细化管理和精益持续改善专家!广东省甲级资质咨询

机构,广东省咨询机构三十强,广东省优秀咨询机构,咨询行业示范单位,广东省企业管理咨询协会副会长单位,东莞市现代经济研究会副会长单位,东莞市中小企业服务机构协会副会长单位,东莞市质量协会常务理事单位,东莞市计量协会常务理事单位。