

# 深圳精益物流管理咨询，优秀管理咨询公司

|      |                           |
|------|---------------------------|
| 产品名称 | 深圳精益物流管理咨询，优秀管理咨询公司       |
| 公司名称 | 东莞市谷唐企业管理咨询有限公司           |
| 价格   | 1.00/个                    |
| 规格参数 |                           |
| 公司地址 | 东莞市南城区鸿福西路国际商会大厦709       |
| 联系电话 | 0769-21680411 13929264021 |

## 产品详情

精益物流是按照丰田生产系统原理重新设计和改进仓储、物流和分销运作系统。从交易、接收、仓储、包装和发运流程中应用精益原理来消除浪费的时间和作业步骤，从而改善分销运作中的安全、品质、交货期和成本。

在企业物流管理中，物流方案设计起着非常重要的作用。完善的企业物流方案有助于企业控制并降低物流成本，对企业经营有着决定意义。

### 一、精益物流管理咨询项目收益：

原材料采购成本将减少7%~11%；整个物流供应链的库存将下降15%~30%；运输成本将下降3%~15%；整个物流的运作费用将下降15%~25%；降低分拣的出错率；提高人工生产率；改进空间利用率；精简文书流程和信息的流动。

### 二、精益物流管理咨询项目模块

产品工艺、生产计划、零部件等数据分析和分类定义 物料上线方案(看板、jit、排序kit-cart等)  
生产订单物料处理和物料拣选方案 上线配送方案、运输设备、动线流向路径  
线边布局方案(功能区定义、位置、面积需求) 线边存储单元方案(时区管理、存储箱标准化)  
物料包装方案和管理 设备、器具、人员数量 物流投资和操作成本测算

三、精益物流管理咨询适合情况 市场变化越来越快，但我们面对市场化总是反应太慢；库存已经很大了，但是终端还是经常缺货，订单满足率不高，甚至还有继续恶化的趋势；成本降低的目标往往因为紧急采购、紧急生产、加急运送而无法达成，公司的成本竞争优势正在丧失；如何科学定义各个部门kpi以引导供应链不断优化，如库存由销售部门负责好还是由物流部门负责好；公司已经实施了erp，但是情况并非有显著的改善，库存依然很高，订单反应速度还是很慢；jit、看板、目视化、快速补货等等，很多精益工具，我们如何导入应用并产生价值。

谷唐企业管理咨询有限公司是企业精细化管理和精益持续改善专家！广东省甲级资质咨询机构，广东省咨询机构三十强，广东省优秀咨询机构，咨询行业示范单位，广东省企业管理咨询协会副会长单位，东莞市现代经济研究会副会长单位，东莞市中小企业服务机构协会副会长单位，东莞市质量协会常务理事单位，东莞市计量协会常务理事单位。