

# 如何做食品安全认证 HACCP认证

产品名称	如何做食品安全认证 HACCP认证
公司名称	武汉搏今企业管理咨询有限公司
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	武汉市东西湖区金山大道欧亚写字楼
联系电话	15623755573

## 产品详情

本文在认证启动阶段建议了几项工作，在前期完成这些扎实而细致的准备工作正是为了能在流程实施阶段平稳、有序地推动流程实施，这些措施也会在这一阶段发挥更大的作用。例如，项目计划的进一步细化（见表6-1）、项目组的工作形式(如流程模板的制定、集中讨论等)、任务分解和跟踪、例会制度等都能影响项目的实施。随着认证实施工作的推进，组织将逐渐认识到任务分解、跟踪和反馈所带来的好处，也能逐渐认识到流程实施和改进总体过程并非静态的，而是需要动态调整和不断更新的，从而对持续改进机制有更深刻的认识。

如果说两条主线是时间上纵向分布的工作内容，组织完成这些工作的具体方式是工作方法，那么总体过程就可以概括为“总体过程=工作内容×工作方法”。对于某一组织而言，工作内容已经由差距分析结果所基本确定，在实施阶段已经不会有较大的变动，因此决定总体过程的结果和效率的就是工作方法。一方面，组织需要三启动工作前就有所了解 and 准备，从资料 and 同业中借鉴一些成功案例(下面章节会具体提供一些方法和建议)；另一方面，组织需要将认为正确有效的方法坚持下来！在前几年的一次高峰论坛时，曾有人问全球第- CEO杰克·韦尔奇，为什么经典管理理论大家都知道得差不多，而实际结果却千差万别呢？韦尔奇就回答了这一句：“你们知道了，而我们做到了。”在IT服务管理和ISO认证方面已经有不少的方法论，有过大量实践的组织也会有自己的归纳和理解，而要让好的方法发挥最大的效率就需要坚持，用执行力乘上工作内容，得到的一定会是满意的结果。

最后，回到本节的标题——“流程实施和改进总体过程”。事实上，这个过程也正是组织随成长的过程。很多组织会在通过认证后的经验总结时，才发现真正的收获就在这样的过程中。纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。