

南京生产计划与物料控制PMC培训

产品名称	南京生产计划与物料控制PMC培训
公司名称	南京勤思企业管理咨询有限责任公司
价格	1200.00/8000
规格参数	
公司地址	南京市中华路420号521
联系电话	025-52252657 13951854837

产品详情

课程受益：各企业都期望低库存而能满足客户需求的流畅生产环境，以适应当今激烈竞争微利时代。物料资金一般占企业营运资金55%~80%，而生产进度依时完成，直接影响客户合作满意程度，鉴此，物料控制(俗称物控mc)和生产控制(俗称生管pc)，这个部门(pmc)掌握企业生产及物料运作的总调度和命脉，直接涉及影响生产部、生产工程部、采购、货仓、品控部、开发与设计部、设备工程、人力资源及财务成本预算控制等。生产及物料控制部门和相关管理层必须充分了解:物料计划、请购、物料调度、物料的控制(收、发、退、借、备料等)、生产计划与生产进度控制，并谙熟运用这门管理技术来解决问题

课程大纲：一、销售计划/生产计划/物料控制职能接口管理

- 1、生产计划/物料控制角色和定位---订单总导演 / 总指挥
- 2、生产计划/物料控制先进组织架构
- 3、生产计划/物料控制五大职能----欠料分析跟进 / 备料功能
- 4、生产计划与销售业务链接流程-
- 5、销售预测与长、中、短期生产计划管理模式解析

- 销售计划流程 销售预测流程 / 销售计划流程 / 备货计划流程 / 生产计划流程

- 6、制造业生产计划控制三种模式 预期滚动计划系统/

- 推进式(push)生产控制系统 / 拉动式(pull)生产控制系统

- 预期滚动计划编制程序 / 特点 / 运作-----有效控制急单/插单/多单模式

二、生产计划控制----均衡化/柔性化生产计划和生产

- 1、生产计划控制流程七途径---讲师/学员点评某公司现场诊断

- 2、生产计划控制管理(精益)模式---均衡化拉动计划

- 透过准时化/均衡化生产机制解决订单频繁变更三种方法

- 准时化生产方式---柔性化与同步化与均衡化

- 三、生产计划进度控制 1、缩短产品周期流程

- 2、月/周生产计划产能连续滚动负荷分析制度化
- 3、插单产能规划应变六方法

- 4、分析产能负荷七要素方面---人力负荷/机器负荷
- 5、周生产计划要点、内容及编制演练

- 6、生产排产三种标准
- 7、生产进度监控三个阶段-----事前/事中/事后

- 8、协调沟通处理生产异常问题--生产进度落后八条改善措施

- 9、产销失调原因与对策--跨部门生产进度控制七步骤

- 10、中国某著名企业各部门异常工时/各部门产能损失图案例分析--事后管理

- 11、中国某著名企业各生产线生产能力效率表/啤机综合效率分析--事后管理

四、物料需求计划跟进与存量管制-----订货型(oem)/存货型(odm)

1、物料需求计划流程七步骤----某公司学员现场诊断(学员与讲师互动点评)

2、物料管理相辅相成十四流程 3、最新先进物料管理(精益)流程模式/物料管理--- j i t 三 a 政策六措施

- 供应商jit直送工位管理方法/集货配送 (milk-run) 管理方法
- 精益采购 (jit采购) ---即时化采购流程的设计/特征/优势/方式
- 供应商管理库存 (vmi) ----鼓点式交货方式实施七对策
- 使用条形码及与供货商进行电子数据交换(edi)实例展示 4、存量管制/安全存量三种设定方法
- 透过现场诊断学员公司库存现状运用六种存量管制模式设置恰当库存管理方法----降低外循环成本
- 透过供应链管理控制： mto /rop 需求量少/供应商要求moq等外循环成本库存

5、物料短缺八大原因和七种预防对策 培训老师 胡老师 学历：毕业于厦门大学企业管理专业资格：

国家注册培训师、高级咨询师 经历：坤联(厦门)造相器材有限公司品保部经理

厦门阳和饰品有限公司企划部经理 厦门宁利电子有限公司品保经理兼管理代表

台湾华宇企业管理顾问上海公司资深顾问师 上海超翔企业管理有限公司顾问经理兼首席顾问

南京勤思企业管理顾问有限公司特聘讲师 相关信息：管理课程类:精益生产、5s、qc七手法、qcc品管圈、8d、现场管理、现场改善、成本降低、生产问题分析和解决、目标管理、绩效管理、团队建设、沟通管理、年度经营计划、价值流管理、中层管理干部技能提升、薪酬管理、人力资源管理、五大技术手册(apqp、ppap、fmea、spc、msa)、品质成本、产品审核、过程审核、咨询业务：

企业运营系统改善 体系咨询 • 现场管 .iso/ts16949 • 质量管理 iso14001 • 人力资源管理 . ohsas18001 sa8000/tl9000 培训业绩：上海宝钢集团新事业发展总公司/上海中芯国际/上海南方商城/武汉烽火科技/杭州万向传动/上海天马万虹胶制品/上海英济电子/苏州瑞仪光电/昆山富世康富钰/昆山永丰余/昆山合成卫浴 / 上海兴盛密封垫/上海奥林汽车配件/上海逸航汽车电器/上海华迅汽车配件/上海鸿源汽配/广西玉柴股份有限公司/柳州传动轴/柳州六和方盛机械等200多家 基本信息

课程对象：生产总监、生产经理、生产计划经理、生产计划员、车间主任、物料主管、采购主管及相关人员 发证机构：南京勤思企业管理咨询有限公司

培训地点：待定 培训日期：长期滚动开班/每月一期 上课时段：上午9：00至12：00 下午13：00至5：00

咨询电话：：025-52252657、025-52261826（传真）

联系人：张楠 手机：13951854837

qq：114145929