

南京TWI一线主管能力提升培训

产品名称	南京TWI一线主管能力提升培训
公司名称	南京勤思企业管理咨询有限责任公司
价格	1200.00/8000
规格参数	
公司地址	南京市中华路420号521
联系电话	025-52252657 13951854837

产品详情

培训收益 通过培训，学习国内外先进的班组管理实务操作方法和经验,强化基层管理,夯实管理基础;

培训大纲: 一线主管的角色 • 角色认知 • 素质要求 一线主管的日常管理工作

- 现场管理的十大内容 • 日别管理工作报表类别及操作使用 • 周别管理工作(指标类/基础类)
- 月别管理工作(指标类/基础类) • 实际用表格操作使用讲解 生产过程中的核心业务
- 一线主管每日工作顺序表 • 早会(现场早会模拟) • 计划的确认(产能\交货期\规格型号)
- 生产安排及ie手法在生产中的运用(生产线效率最大化案例) • 生产准备(人员状况确认\作业标准确认\设备仪器工具点检\材料确认\作业指导书图面确认\4m1e变更点确认) 生产过程管理(含案例)
- 生产进度管理 • 品质确认/分析/报告 • 品质异常处理 • qc七大手法运用 • 生产异常(4m1e)处理
- 型号转换时的注意事项 • 生产结束确认 • 晚会(交接班会议)
- 报告与数据整理(生产/品质/材料管理日报) • 工作日志,交接班记录;

车间目标管理(设定目标---形成共识—实施计划—检查检讨—改进—指导--培育部属—绩效考核)

基本信息 课程对象：企业中基层管理人员、班组长或将成为班组管理的人士

发证机构：南京勤思企业管理咨询有限公司

培训地点：待定 培训日期：长期滚动开班 上课时段：上午9：00至12：00 下午13：00至5：00

培训费用：rmb1280/每人（两名以上9折），（包含全部培训教材、授课、证书及餐费）

咨询电话：：025-52252657、025-52261826（传真）

联系人：张楠 手机：13951854837