

# 采购与供应链管理证书 申报的重要性 申报的特点

产品名称	采购与供应链管理证书 申报的重要性 申报的特点
公司名称	广东昊霖企业管理有限公司
价格	.00/个
规格参数	服务范围:全国 办理资料:企业简介 服务保障:证书全国可查
公司地址	广东省深圳市宝安区松岗街道芙蓉路9号
联系电话	19867388811

## 产品详情

采购，是指企业在一定的条件下从供应市场获取产品或服务作为企业资源，以保证企业生产及经营活动正常开展的一项企业经营活动。是指个人或单位在一定的条件下从供应市场获取产品或服务作为自己的资源，为满足自身需要或保证生产、经营活动正常开展的一项经营活动。完善的质量体系是的基础，只有加强供应商质量管理体系的管理，质量才有根本的保障。

如何加强对供应商的质量控制、建立互利共赢的合作关系已经成为企业必须认真面对的问题。

供应商开发选择的10大原则供应商开发的基本准则是“Q.C.D.S”原则，也就是质量，成本，交付与服务并重的原则。在这四者中，质量因素是重要的，首先要确认供应商是否建立有一套稳定有效的体系，然后确认供应商是否具有生产所需特定产品的设备和工艺能力。其次是成本与价格，要运用价值工程的方法对所涉及的产品进行成本分析，并通过双赢的价格谈判实现成本节约。在交付方面，要确定供应商是否拥有足够的生产能力，人力资源是否充足，有没有扩大产能的潜力。后一点，也是非常重要是供应商的售前、售后服务的纪录。供应商选择的10个原则总原则——全面、具体、客观原则：建立和使用一个全面的供应商综合评价指标体系，对供应商做出全面、具体、客观的评价。综合考虑供应商的业绩、设备管理、人力资源开发、质量控制、成本控制、技术开发、用户满意度、交货协议等方面可能影响供应链合作关系的方面。1.系统全面性原则：全面系统评价体系的建立和使用。2.简明科学性原则：供应商评价和选择步骤、选择过程透明化、制度化和科学化。3.稳定可比性原则：评估体系应该稳定运作，标准统一，减少主观因素

广东昊霖企业管理有限公司主营认证项目范围有：

- 1、QZG007建筑工程服务认证证书 申报须知
- 2、建筑工程服务认证证书 申办条件和费用

- 3、建筑工程服务认证流程 证书有效期
- 4、建筑工程服务认证办理内容 证书适用范围
- 5、建筑工程服务认证办理内容 证书适用范围
- 6、GBT35966节能技术服务认证证书 办理条件
- 7、节能技术服务认证 GBT35966标准证书适用范围
- 8、节能技术服务认证证书 申报要求和费用
- 9、节能技术服务认证5A等级 证书认监委备案查询
- 10、ISO10002客户投诉管理体系认证 申报须知
- 11、ISO10002客户投诉管理体系认证 GBT19012标准证书有效期
- 12、客户投诉管理体系认证证书 申报注意事项
- 13、GBT33718履约能力认证 GBT31863标准认证证书
- 14、履约能力评价服务认证证书 申报注意事项
- 15、GBT29590企业现场管理评价认证 证书颁发机构
- 16、企业现场管理评价认证须知 证书适用范围
- 17、企业现场管理认证注意事项 需要的资料
- 18、GBT29467企业质量诚信管理体系认证 证书申办须知
- 19、企业质量诚信管理体系认证 注意事项 证书简介
- 20、SBT10595五星清洁服务认证 申报注意事项
- 21、五星清洁服务认证 颁发部门 证书有效期
- 22、SBT10962商品经营服务认证 证书颁发部门
- 23、商品经营服务认证 SBT10962标准证书申办要求

一、供应商开发选择的10大原则 供应商开发的基本准则是“Q.C.D.S”原则，也就是质量，成本，交付与服务并重的原则。在这四者中，质量因素是重要的，首先要确认供应商是否建立有一套稳定有效的体系，然后确认供应商是否具有生产所需特定产品的设备和工艺能力。其次是成本与价格，要运用价值工程的方法对所涉及的产品进行成本分析，并通过双赢的价格谈判实现成本节约。在交付方面，要确定供应商是否拥有足够的生产能力，人力资源是否充足，有没有扩大产能的潜力。后一点，也是非常重要的一项是供应商的售前、售后服务的纪录。供应商选择的10个原则总原则——全面、具体、客观原则：建立和使用一个全面的供应商综合评价指标体系，对供应商做出全面、具体、客观的评价。综合考虑供应商的业绩、设备管理、人力资源开发、质量控制、成本控制、技术开发、用户满意度、交货协议等方面可能影

响供应链合作关系的方面。1.系统全面性原则：全面系统评价体系的建立和使用。2.简明科学性原则：供应商评价和选择步骤、选择过程透明化、制度化和科学化。3.稳定可比性原则：评估体系应该稳定运作，标准统一，减少主观因素。4.灵活可操作性原则：不同行业、企业、产品需求、不同环境下的供应商评价应是不一样的，保持一定的灵活操作性。5.门当户对原则：供应商的规模和层次和采购商相当。6.半数比例原则：购买数量不超过供应商产能的50%，反对全额供货的供应商。如果仅由一家供应商负责的供货和成本分摊，则采购商风险较大，因为一旦该供应商出现问题，按照“蝴蝶效应”的发展，势必影响整个供应链的正常运行。不仅如此，采购商在对某些供应材料或产品有依赖性时，还要考虑地域风险。7.供应源数量控制原则：同类物料的供应商数量约2~3家，主次供应商之分。这样可以降低管理成本和提高管理效果，保证供应的稳定性。8.供应链战略原则：与重要供应商发展供应链战略合作关系。9.学习更新原则：评估的指针、对比的对象以及评估的工具与技术都需要不断的更新。

二、供应商质量管理10大原则传统的来料质量管理主要是针对IQC内部管理，对外则作为一种被动式的关系。因伴随追求质量的提升及双赢的局面，IQC来料质量管理将转变为供应商的源头质量管理。企业不是被动的与供应商打交道，而且要主动的引导，改变，管理，维护它们之间的质量体系。

- 1.采购商对重要的供应商可派遣专职驻厂员，或经常对供应商进行质量检查。
- 2.采购商定期或不定期地对供应商品进行质量检测或现场检查。
- 3.采购商减少对个别供应商大户的过分依赖，分散采购风险。
- 4.采购商制定各采购件的验收标准、与供应商的验收交接规程。
- 5.对选定的供应商，公司与之签订长期供应合作协议，在该协议中具体规定双方的权利与义务、双方互惠条件。
- 6.采购商可在供应商处设立SJQE. SJQE通过扮演客户的角色，从而达到推动供应商的质量。
- 7.采购商定期或不定期地对供应商进行等级评比，制定和落实执行奖惩措施。
- 8.每年对供应商予以重新评估，不合要求的予以淘汰，从候选队伍中再行补充合格供应商。
- 9.采购商对重点材料的供应商上游厂商进行质量监控管理。
- 10.管控供应商材料的制程参数变更或设计变更时均需采购商的确认批准。