

职业经理人管理研修班

产品名称	职业经理人管理研修班
公司名称	珠海百思口才训练全国连锁机构
价格	.00/普通
规格参数	
公司地址	珠海珠海市香洲银华路8号深圳发展银行大厦17A
联系电话	0756-2211065 13112378586

产品详情

学习对象：1、各企事业单位中高层经理人。2、正处在中层且从事管理的人员。

3、有志成为中层经理或者管理人员的人士。4、想进一步提高自我综合素质的能力的人士。

5、想让自己有所成就，不虚度光阴的人士。职业经理人管理研修班 1. 职业经理人职业生涯成就之道 “三国”的启示:曹操、孙权和刘备成就大业之谜。

诸葛亮为什么能帮刘备三分天下成就大业，而与其齐名的庞统却一事无成，惨死落凤坡

关羽，张飞能成蜀国五虎上将，吕布却被曹操斩首。 个人成就的“四张王牌”和“四大要素”。2.

人分三类 个人定位 职业经理人的5个人生决策 1、是否确认为管理类的经理人 2、选对环境跟对老板

3、走老二、老三和老四的策略 4、是否具备核心竞争力

5、学习要跟上老板步伐，表能力更要表忠心..... 3. 制约经理人发展的“瓶颈” 职场潜规则

1、不抬头看路，就会走错路 2、患难之时的退缩 3、摆不正自己的位置，要么越位要么站错立场

4、心浮气躁，借口太多喜欢辩论 5、违背人性处处树敌，人际关系紧张 6、错误的观念，不良的习惯

7、忽视学习，能力不足... 8、触犯了职场潜规则 4. 与上司相处的“道”与“术” 伴“君”术

1、“上司永远是‘对’的观念 2、认识、了解上司的“逆鳞” 3、借助“第三者”的力量

4、真工夫往往在8小时之外 5、工作要符合上级意图 6、向上司提建议4法则

7、让上司做白脸自己做黑脸的意义 8、协助上司决策不要代替上司决策..... 5.

与同事相处的“道”与“术” 1、猪八戒和沙僧为什么不喜欢孙悟空

2、兔子为什么变得比狼和狐狸更强大 3、说话办事以“情”为先，低姿态，实施赞美式交际

4、好的东西要分享 5、坚持“圆满”第一，“是非”第二 6、不要把同事当成朋友

7、小事讲风格，大事讲原则..... 6. 摆平下属的“道”与“术” 1、了解、认识下属的属性

2、先教育再管理 3、说话要和气，不要生硬 4、要仗义慷慨不要喜欢占小便宜

5、要放下架子，不要盛气凌人，高高在上 6、既要“务实”又要“应变” 7、要团结大多数打击一小撮

8、说话算数不要轻易承诺 9、按“情、理、法”处世..... 7. 经理人必备“治人术” 1、

菩萨心肠要行霹雳手段。 2、用对方最害怕的最讨厌的惩罚 3、用对方想要的喜欢的进行奖励 4、

团结积极的，孤立打击反动的 5、组织群众，发动群众，争取群众支持 6、

要打击谁，就要首先陷其不义，让自己出师有名。 7、治人丝毫不能手软和仁慈，要狠，要先下手，要

用计谋，要主动进攻。以“杀”立威，立竿见影。掌握治人术，没有摆不平的人和事。 8.

经理人必备”拢心术” 1、心胸宽广，气量大。做到山不厌高，水不厌深。 2、严以律己，待人大度。

3、公平，公正，公心。 4、远见卓识，远大的志向和抱负。 5、用人长处，不嫌其短。 6、

给人好处，舍得出血。 7、助人于危难之时。 8、

得人心者得天下，失去人性必然失败，笼络人心关系成败！