

生产系统改进：精益生产

产品名称	生产系统改进：精益生产
公司名称	广州坤与尚企业管理咨询有限公司
价格	3000.00/天
规格参数	
公司地址	广州市番禺区钟村街致业科技中心
联系电话	020-84649816 18929597529

产品详情

《生产系统改进：精益生产》

主讲：王国钦

n 课程背景：

持续改进是生产运作系统发展过程中永恒的主题。系统改进的动因主要来自两方面：市场的拉动与技术的推动。生产运作系统改进的目标是更好地满足用户的需求，提高系统运行的效率，不断增强市场竞争力。

满足用户的需求体现在产品与服务的功能、品种、质量、数量、时间、地点和价格上；提高系统的效率体现在资源的配置和利用的经济性及过程的产出投入比上，由此获得的竞争力应当是持续的竞争力。

生产运作系统改进的内容有三个方面：

(1) 生产运作模式的改进，如通过集成化、精细化、敏捷化和柔性化，创造新型现代化的生产组织与管理的方式；

(2) 生产运作结构与要素的改进，如产品、设备、工艺、技术、人员素质等要素的改进，提高系统的服务水平与运行效率；

(3) 生产运作工作系统的改进，如改进工作方法，控制作业时间，改善工作环境，提高工作效率，充分发挥操作员在生产运作中的能动作用。

诊断是改进生产运作系统的重要方法，如同医生诊断患者病情一样，生产运作系统诊断的任务是应用相关理论，针对具体生产运作系统实际状况查找原因、分析原因、提出改进的措施。

精益生产理论作为诊断生产运作系统的重要理论，掌握其正确知识体系、思想精髓和方法体系尤其重要。

一直以来，市场上没有出现一门原汁原味、系统讲解精益生产知识理论、思想体系和应用方法于一体的课程，客户所能见到的，大多是经过了改编、删减、加料等“再制品”，那些看似内容丰富的“精益生产”内容，其实是某些讲师个人的臆断和偏好，全凭其学识及经验的高低。

我们提倡对标学习的科学、严谨、务实学风，掌握一次真正的精益生产，再结合自身企业进行改进方案的设计，而不再是东一个知识点、西一个方法地折腾。

以做学问、搞科研的态度，学习精益生产，调理性改进，和谐式发展，科学改进你的生产系统，提高你的企业生产绩效，增益你公司的经营盈利！

n 课程收益：

1. 从制造业的系统出发，认识价值流和浪费，并持续改善的方法
2. 使现场管理者系统掌握发现问题、分析问题、解决问题的方法，快速解决现场异常；
3. 帮助现场管理者掌握精益生产的方法，全面提升员工素养与技能；
4. 建立精益生产模式，提升制造节拍，提高企业制造价值流高效实现；
5. 降低制造成本，实现高效增长，并支持拉动生产系统的实施；
6. 培养企业精益文化与持续改进的良性氛围。

n 课程大纲：

一、认识精益生产

1. 欧美学术界、企业界在学习总结日本丰田准时制生产方式基础上而提出
2. 帮助战后日本经济恢复和超越
3. 是一种管理哲学思想
4. 是集生产小作坊的精干灵活与大生产的规模效益于一体的生产方式

二、精益生产的基本思想

1. 减少管理层次，缩短决策路径，将责任和权力下放到生产线
2. 杜绝一切浪费，制止盲目生产和无效劳动
3. 持续改进，追求卓越
4. 用户导向，与协作厂商建立命运共同体

三、精益基本思想在生产系统中的贯穿应用

1. 产品开发

采用标准部件和模块化设计（IPD集成开发管理）

采用“主查”制矩阵式组织形式（项目制管理）

采用并行工程，实现同步开发

2. 生产过程

精益生产的管理思路图

零库存

A. JIT准时制生产

B. 看板管理方式

C. 5S管理是基础工作和维护性工作

零缺陷（防呆措施）

A. 自动检测

B. 人工检测

减少作业人数

A. 按生产任务弹性配备作业员——U型配置设备

B. U型生产线连接并行——多能工

C. 修改工作改进的成果——形成标准化

工作改进

A. 实施合理化建议活动（提案制度）

B. 产品改进

C. 工艺流程的改进

工人小组

A. 实行作业小组的基本工作单元——给工人较大自主权

B. 小组负责人具有广泛的职能——项目管理方法

C.

不强调小组成员有明确的岗位与职责严格划分——要求每位成员有能力独立、高质量完成小组每项任务

D. 生产中出现问题所有成员要主动参与解决，成员之间密切沟通交流——团队精神

E. 防止不合格在制品进入下工序——小组之间建立高质量服务关系

F. 管理重心、管理权力与责任下移——减少管理层次，简化决策程序

3. 供应与销售

物料采购

- A. 降成本的主要方法——将大部分零部件交给独立供应商，企业只负责总装和关键部件生产
- B. 降低采购价格——招标方式促使供应商之间相互竞争
- C. 减少供应商数目——双渠道采购制度；建立合作伙伴关系（质量指标定期考核）
 - a. 供应商参与生产商新品开发研制
 - b. 供应商保证供应质量，做到买方无须检验投入生产线
 - c. 按准时制要求将零部件直接供货到工位，减少中间库存
- D. 协同降低成本做法——双赢原则协商采购价格；帮助供应商改进工作，降成本
- E. 简化采购工作——只管理层供应商，第二层供应商由层供应商管理

用户服务（训练：供应商分层网络图）

- A. 销售成为生产新起点——细分市场，多元化灵活服务；建立信任关系
- B. 两种系统混合使用——提高生产交付能力，更好服务客户
 - a. 准时制拉式系统安排：人工信息系统。流水生产，重复性批量生产，

b. 制造资源计划：计算机系统。安排复杂生产计划，动态批量重复生产，单件小批量生产