

黑湖小工单-生产管理系统告诉你生产进度落后采取的应对措施

产品名称	黑湖小工单-生产管理系统告诉你生产进度落后采取的应对措施
公司名称	福建助飞软件有限公司
价格	.00/件
规格参数	数字化转型:车间生产管理系统 生产进度跟踪:制造业生产管理 工单管理系统:制造业
公司地址	厦门市思明区软件园二期望海路23号
联系电话	4006565268 13159278925

产品详情

生产进度管理的定义：对生产过程进行监督、判定生产进度是否朝着既定的目标顺利向前开展，并在必要的时候及时采取纠正措施。

影响生产计划的因素：

- 1、生产技术有待加强
- 2、生产计划缺乏约束力；
- 3、应变力及机动力不足。
- 4、临时客户插单情况严重。

- 5、采购、外协管理能力不足；
- 6、制程品质不良时有发生，重制返工多；
- 7、未考虑产能负荷，以无限产能安排生产计划；
- 8、缺物控专责人员、物料控制不够严谨、物料供应计划不全。
- 9、生产所需基础资料，例如标准工时、工艺途程等资料有偏差；
- 10、进度掌控不够严谨，缺乏及时回馈系统及紧密稽查的技巧。

生产进度管理的步骤：

一、计划是生产进度管理的前提

生产进度管理是对生产过程进行监督，我们在开始一项工作前，应该认真对质量、安全、进度做详细策划，制定周详的措施，然后严格执行。这样不只是减少返工消耗的时间和成本，而且减少后道工序生产成本，进度肯定会提高，成本也会降低。

管理严格安全防护到位，生产人员也才能更加专注于质量和进度，企业的效益才能得到保证。

二、衡量实际进展

计划开始执行后，班组长在日常工作中要对计划的执行情况进行监督，检查零件进展，将实际进展与计

划进行比对，及时发现偏差。通过黑湖小工单，班组长可以在系统中看到生产的进度，也显示了工序进度与计划进度，两者对比，可以及时分析项目的进行情况。

三、分析偏差原因

在黑湖小工单生产管理系统中如果发现生产过程中实际进展与计划要求出现变差后，班组长要积极组织人员进行分析。

发现问题以后，首先要在系统统计分析，接着就要研究判断问题产生的原因：是机器的原因、方法的原因、材料的原因，还是人员的原因。

四、纠正整改

查到问题根源后，我们要彻底消除问题的原因，并将解决的方法予以制度化，在日常生活中加以控制，才能够预防问题再发生。

五、生产进度落后时可以采取以下几点措施：

- 1、增加人力或设备。
- 2、改进制造流程，提高效率。
- 3、外包加工，将一些订单进行外包加工。
- 4、协调出货计划，由销售部门与客户协调，适当延迟交货期。

5、减少紧急加单，在进度落后的情况下，尽量减少紧急加单。

常用的生产管控工具-黑湖小工单：

生产制造工单：将生产制造工单依优先级或者是交期时间进行生产，避免延误交期。

生产日报表：生产日报表是非常重要的工具之一，能体现整个生产状况，及工人工资情况并依状况采取必要的措施。

管制看板：利用智能看板查看生产线及全厂订单生产进度并加以管理。