

长沙三废综合治理环保管家水质工程师实验检测

产品名称	长沙三废综合治理环保管家水质工程师实验检测
公司名称	常州天环净化设备有限公司
价格	58000.00/件
规格参数	品牌:天环净化设备 材质:玻璃钢
公司地址	常州市新北区薛家镇吕墅东路2号
联系电话	13961410015

产品详情

EPC模式指的就是设计——采购——施工模式的简称。在我国，这种模式已经被投入污水处理工程的管理当中，但是因为行业的特殊性，它对EPC模式的要求是比较高的，必须要在各个方面和环节都进行重视，这样才能对污水处理工程的效果进行保证。

国内污水处理工程的现状

我国整体的污水排放量正在呈现出逐年上涨的局面，污水的大量排放对水质的污染越来越严重，因此必须要加强重视。因此，我国的污水处理工程应运而生。在政府和有关部门的改革之下，我国的总承包工程开始进入污水处理工程的领域，在我国污水处理行业飞速发展的大环境之下，已经有不少的外资或者是独资的企业开始使用的EPC工程总承包模式对我国的污水处理工程进行投资。通过使用这样的方式，可以对风险进行规避，同时还能获得不错的收益，这对我国的经济发展具有非常大的意义。

EPC模式工程管理

主要以某污水处理工程作为案例，对其管理应用进行具体的分析。该污水处理厂是国外投资商进行投资的工程，国内的EPC总承包商负责建设的具体实践，具有较强的研究价值。

策划管理。

策划管理主要是对项目进行总体的规划，在这个阶段需要对相应的工艺技术和投资的额度和总体的计划进行确定，同时还要对项目团队和组织机构进行一定的建设，对可能出现的合同问题和设计问题进行风险的防控。在本次的案例中，工程总承包的合同对工期以及费用和进度等等都有了比较明确的标注，因此总承包商根据项目的特点建立污水处理项目的经理部，同时组建起相关的架构，保证项目团队的高素质性和性。本次的案例是由外商进行投资的，因此在项目策划的管理中，项目经理部门还要对其中的资金使用和申报以及汇率等问题进行一定的规划。

设计管理。

EPC总承包管理模式的核心内容是设计管理，它对之后的采购和施工环节都有着直接影响，因此必须要加强重视，在进行采购前，设计部门要对相关的内容进行整理，为采购部门提供好相应的采购清单，同时，在采购招标的过程中，设计部门和采购部门的人员要一起进行较为综合的评审，对其中可能出现的问题进行共同的分析 and 探讨。在采购的合同签订成功后，相关的工作人员还要对供货商提供的图纸进行确认，保证其准确性。

采购管理。

采购阶段是施工前的重要准备阶段。污水处理工程有其自身的特点，它在施工中所需要的设备和仪器一般都是根据设计所提供的污水处理工艺的要求进行定制的，因此要对供货商进行谨慎的选择，并且要对供货商提供的材料和设备进行一定的评审，保证其质量和要求能够满足设计需求。在全部的要求都进行评审后，采购部门还要与施工部门的计划进度进行配合，进而与供货商签订实际的供货合同。在本次的案例中，设备和材料的价格占项目总成本的一半以上，很明显地表现出采购管理的重要性，它可以直接影响整个工程的质量和收益。

施工管理。

施工管理是总承包工程中的重要环节，同时也是项目工程的主要环节，是对设计思想的具体实现的阶段。一般来说，施工管理是比较独立的一个阶段，但是在污水处理的工程中，施工管理阶段与其他的阶段也存在着重要的联系，这时就需要施工部门、设计部门以及采购部门进行联合，提高施工部门的工作质量和效率。

EPC模式目标管理

项目进度控制。

项目工程的进度控制主要是承包商对项目中的各个阶段的工作内容以及工作程序进行控制，将其编制到进度计划书中，从而对整个工程的实际进度进行监督和管理，及时地纠正进度的偏差，让整个项目可以按照编制的计划顺利的开展下去。项目进度的控制在整个工程项目中都有所体现，因此就必须要求各个部门进行相互的配合和协调，让整个进度都在一个符合实际工程的网络进度表之下，保证项目的顺利实施。本次的案例工程在进行建设的过程中，都按照项目的进度计划对设计、采购、施工和试运行等编制了具有针对性的进度计划书。

项目质量控制。

项目工程的质量控制是工程建设的关键环节，也是工程验收的重要考核项目。污水处理工程具有自身的特点和难点，因此需要对工程质量进行重点控制。对于本次的案例来说，质量控制的重点和难点主要存在几个方面。此类工程所涉及的是比较复杂且繁多的，对于性要求比较高，另外，污水处理的专有设备的施工量是比较大的，需要专门的技术性人员进行施工，施工的难度和复杂程度都是比较大的。

项目费用控制。

本次案例的主要成本费用是由几个部分组成的，首先是对设计成本的控制，除了对设计人员的成本进行负责外，还要从节约整体的工程成本出发，设计人员要从多个方面来考虑设计内容，并且所设计的工艺也要符合国家的相关标准。对采购费用以及施工费用的控制也是非常重要的内容，因为污水处理工程与其他工程有所不同，其中采购会涉及到许多专用设备和材料，对采购费用进行控制是非常重要的。

项目安全控制。

在工程项目的管理当中，安装是一项非常重要的内容，它对整个项目的成败都有非常大的影响。本次的案例因为是国外投资商进行投资的，因此更是将安全放在了工程建设的位。我们要对此进行学习和借鉴

，在工程建设的过程中，要加强项目的安全管理，保证项目不会出现安全事故，同时也要对项目工程的周围环境进行注意，采取切实可行的方式来为工程项目的安全管理做好基础。通过成立监察小组或者任命专门的安全管理人员，对污水处理工程进行全面的把控。

项目合同控制。

项目的合同管理指的就是对相关合同的制定、履行、变更和终止、违约、索赔、争议等进行全面的管理和控制工作。项目的合同管理和控制就是要以建设的项目为主要对象，将实现合同的目标作为主要目的，对相应的资源进行有效的指导和控制的管理方法。本次案例是国外投资商在国内招标选择EPC总承包商，以FIDIC合同条件为基础，签订的固定总价合同污水处理工程应用EPC模式存在的问题分析及对策，它主要是对双方的权利、义务、责任以及风险进行明确，进而保证工程的顺利进行。

EPC模式在污水处理工程中问题和对策

在工程管理中存在的问题和对策。

国内的设计管理阶段与国外存在一定的不同之处，我国的总承包管理模式一般是在进行初步设计后才开始的，只有通过审查之后，才能将污水处理工程的技术和投资等进行确定，因此总承包商不能发挥自身的设计理念和优势，这会让设计管理受到一定的制约。而国外的市场是比较健全的，因此在这个方面对我们来说，具有一定的借鉴意义。要解决EPC总承包模式在工程管理程序上存在的问题，尤其是针对污水治理等性强、运行参数多变的工程，应建立新的总承包设计管理程序，以推动EPC总承包模式在国内污水治理行业的快速发展。

在政策法律中存在的问题和对策。

污水处理工程的总承包的资质存在一定的问题，进而会对污水处理总承包模式的发展造成影响。并且我国的污水处理工程的备案制度也存在一定的缺陷，不能体现出污水处理行业中水工建筑物的主要地位，EPC总承包模式在污水处理工程中应用的拓展不足，此种模式在我国的发展还不健全。因此在政策和法律方面，我国还需要进行一定的重视。

在合同条文管理中存在的问题和对策。

EPC模式的区域污水治理项目的合同文本，基本参照国际通行的FIDIC合同标准条件，大部分的条款都是与它相接近的，并且部分条款也根据我国的具体实际进行了部分的修改。但是，多数城市污水治理工程的合同或EPC总承包合同还是有不足之处。随着我国总承包模式的不断发展和进步，规范的工程合同范本开始慢慢的出台，各个行业的总承包合同也会变得越来越完善。