

# 阿里巴巴公开课-阿里巴巴管理三板斧研修营

产品名称	阿里巴巴公开课-阿里巴巴管理三板斧研修营
公司名称	深圳市迈迪尔企业管理咨询有限公司
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	深圳市龙岗区横岗街道办埔夏路97号瑞泽佳园亿立方701
联系电话	17688945750

## 产品详情

阿里巴巴公开课-阿里巴巴管理三板斧研修营

关键词：阿里巴巴管理三板斧，阿里巴巴公开课

深圳市迈迪尔企业管理咨询有限公司为您提供全面的研学与游学活动策划服务，现推出名为“阿里巴巴公开课-阿里巴巴管理三板斧研修营”的企业研学活动。本次活动旨在通过阿里巴巴管理三板斧理念的学习和实践，提升企业管理水平，并帮助企业解决实际问题。

阿里巴巴管理三板斧

阿里巴巴管理三板斧是阿里巴巴集团创始人马云提出的管理理念，包括：“做正确的事情”、“做好事情”和“做高效的事情”。阿里巴巴公开课将深入解析这一管理理念，并结合实例进行讲解，帮助企业管理者理解和应用到实际工作中。

阿里巴巴管理三板斧 8月25-26日

课程背景：

在马云饰演风清扬的《功守道》中，他为我们讲了一个管理的定义：“管理不是一门知识，管理是一门功夫”。

功夫与管理有什么区别？

1+1=2，学会以后我们按照这个使用，不会错，这是知识。但功夫不是，功夫就两个字，一“横”一“竖”，赢的人站着，输的人躺着，这就是功夫。

在阿里巴巴，强调管理的功夫，如同“降龙十八掌”，“九阳真经”，给你一个问问题，你拿这个能解决

，这叫功夫。

马云在阿里明确给出了管理者的定义：“管理者是通过成就他人来成就自己的人”。

2009年，阿里已达万人规模，但各种管理问题成了制约发展的关键问题，为此，阿里引进了大量的外部课程，但都没有达到预期的效果，基于真实的业务场景，对培训的要求是“要像程咬金的三板斧一样，斧子落下去，就要有效果！”

在这个背景下，阿里研发出一整套三板斧的培养体系。结合阿里20年企业发展历程，以及阿里从十八人到十万人管理心法，分析阿里真实发生过的案例，总结管理的思想与规律，全面展现马云的战略思维与管理思想，以及阿里巴巴背后的强大管理机制与企业运作模型。

阿里巴巴公开课——课程亮点：

>>组织基因——参观阿里西溪园区，学习组织、业务一体之道

- 阿里巴巴发展里程碑大屏
- 阿里日、战袍文化
- 阿里公益、ESG理念
- 同学文化、武侠文化、年陈文化
- 阿里的人才体系：百年阿里
- 阿里云A5展示区

阿里巴巴管理三板斧研修营——适合学员

1. 企业一号位、CEO、创始人、合伙人
2. 企业管理者

阿里巴巴公开课-阿里巴巴管理研修营-课程收益

1. 学习借鉴阿里创新管理之道：业务x组织双循环
2. 掌握数智时代的管理者必备技能：管理三板斧

阿里巴巴公开课——阿里巴巴学三板斧研修营

第一天：阿里巴巴组织发展和管理创新

参观阿里西溪园区，学习组织、业务一体之道

阿里特色破冰-团队秀：队名-队长-队呼-队姿

主题分享：《阿里巴巴组织发展和管理创新》

没有制度的管理是高明的管理

懵懵懂懂的期权计划

土八路的土办法

互联网寒冬与成长的烦恼

“潜文化”的威力

内网的奥秘

主题分享：《Z后一个站着的人：阿里巴巴组织管理揭秘》

阿里巴巴的管理秘籍——金字塔

组织上三路——愿景、使命、价值观  
组织下三路——人才、组织、KPI

干部培养的利器——轮岗和“之字”形发展

组织核心的规则

第二天：向阿里学管理 向组织要结果

主题分享：《向阿里学管理，向组织要结果—阿里巴巴管理三板斧》（上）

课题1：阿里巴巴整体观

业务发展

组织进化

文化变革

技术驱动

课题2：阿里巴巴领导力理念

管理内核与管理哲学

leader的使命与定义

leader的职责与要求

leader的内核与三观

课题3：基层管理三板斧（从P到M的角色转变,任务的落地与执行，从做事到做人）

招聘&解雇

建团队-团队辅导与激励

拿结果-高绩效团队

主题分享：《向阿里学管理，向组织要结果—阿里巴巴管理三板斧》（下）

课题4：中层管理三板斧（中层管理者的定位：从了解战略到执行转化，人事合一）

懂战略——先懂WHY，再HOW

搭班子——资源的配置者

做导演

课题5：高层管理三板斧（高层管理者的定位：从正确做事到做正确的事，定方向、做决断）

定战略-战略三部曲

造土壤-文化培育与机制建设

断事用人-管理者道法术器

备注：具体行程以当天实际安排为准

为什么选择阿里巴巴公开课-阿里巴巴管理三板斧研修营？

1. 丰富的解决问题的方法：阿里巴巴公开课将介绍马云创办阿里巴巴的经验和管理理念，为企业提供解决问题的方法和思路，帮助企业实现管理上的突破。
2. 成功案例与实践经验：阿里巴巴作为一家全球企业，拥有丰富的管理成功案例和实践经验，参与者将从中学习到宝贵的经验教训。
3. 与企业互动交流：参与者将有机会与其他企业的管理者进行互动交流，分享经验、碰撞思维，激发创新力。
4. 高效的工作流程：阿里巴巴公开课将结合实例演练高效的工作流程，帮助企业提升工作效率和管理水平。

问答Q: 参加阿里巴巴公开课-阿里巴巴管理三板斧研修营的费用如何？

A: 关于费用事项，请您咨询我们的客服人员，他们会为您提供详细的咨询和解答。

以上是对“阿里巴巴公开课-阿里巴巴管理三板斧研修营”的介绍和推广。我们诚挚邀请各位企业参与研学游学活动，不仅提升管理能力，还能获取实际解决问题的方法和经验，助力企业发展。快来报名参加阿里巴巴公开课研修营，开启管理新征程！