

必旺智能科技—新工厂精益布局设计公司

产品名称	必旺智能科技—新工厂精益布局设计公司
公司名称	重庆博革隼益企业管理咨询有限公司
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	(注册地址)
联系电话	18166458800

产品详情

必旺智能科技—新工厂精益布局设计公司，一站式智能工厂规划专家。

新建立的工厂该如何做精益布局 (www.bglayout.com)? 很多企业都对这个问题很困扰, 新建立的工厂要步入正轨总是很费劲, 下面新益为管理精益咨询机构就来讲讲新建立工厂的精益布局:

新工厂建立起来了, 我们要考虑的就是新工厂怎样进行布局规划。新工厂布局规划对新工厂进行精益的布局就是为了让在生产的过程中减小浪费, 还要强调现场的目视沟通。

新工厂进行精益布局的方法和步骤:

1. 对价值流图的分析很重要, 这也是对新工厂规划的第一步。对新工厂进行布局首先要做的就是要了解, 先了解车间现状的布局, 了解了精益布局之后就可以做价值流分析, 绘制现状布局图、物流路线图、工艺流程图, 最终可以制定改善目标及改善方向。如果厂子是完全的新投产, 可以根据厂子的工艺设计做 IE 流程分析。

2. 绘制相应的流程资源关系矩阵, 做这个矩阵就是为了识别流程和资源之间的内部顾客和供应商关系从而确定适当的位置。

3. 了解产能需求和客户需求节拍, 这一步是很重要的, 客户就是上帝, 我们要了解产品的需求和客户的需求, 这样才可以将厂子里生产的产品成功的销售出去。再次, 分析标准的工时, 做出乡音的改善方案。

4. 这一步就要确定厂子主体布局规划的方式了, 从厂房、班组和产线每一个角落逐步进行规划设计, 主通道、参观通道、物流通道、人行通道的位置要规划好等, 生产线规划也不容忽视, 这一块包括人员的班次排班、日产能等等。

5. 详细的规划设计说明, 说明出布局规划的稳定性和产能的延伸及未来的可变化性

6.我们可以采用软件或纸板模拟规划的*终布局，模拟机器设备在工厂内做物流、搬运测试，发现不好之处，从而进一步进行完善。

新厂合理的精益布局可以有效的减少产品的搬动时间，这样做提高了生产效率，有利于新厂的快速发展。