

东莞5S/6S现场管理培训，5S辅导咨询公司

产品名称	东莞5S/6S现场管理培训，5S辅导咨询公司
公司名称	东莞市华略企业管理咨询有限公司
价格	1000.00/件
规格参数	华略咨询:5S现场管理 5S:5s辅导 东莞:5S培训
公司地址	东莞市万江区阳光海岸宽寓8栋2楼
联系电话	0769-33500099 13537368380

产品详情

【5S培训课程背景】

以“整理（Seire）、整顿（Seition）、清扫（Seiso）、清洁（Seiketsu）、素养（Shitsuke）”为主要内容的“5S管理”是企业现场管理*之基本，它着重于提升现场管理水平和提高人员的素养，充分整合了企业现场管理中的技术工具，成功地发展成为一种新的企业业绩与竞争力提高的管理模式，因此倍受众多企业的关注。它来源于日本，并为日本企业迅速崛起、奠定了经济大国地位，发挥巨大作用。随着5S管理的推进，安全（safety）有效的融入该体系中，形成了5S管理体系。5S是基于如何提升效率，减少不增值活动而产生的，被不同行业、不同规模、不同性质的企业竞相引进的现代工厂管理制度。随着世界经济的发展，5S/5S已经成为企业管理的一股新潮流，它同时也是现场管理的基石。虽然5S/5S管理的思路简单朴素，看似很容易推行，但如果没有经过系统的培训和指导，却很难抓住其中的关键，经常会出现不得要领的现象，无法发挥5S的巨大作用。

【5S培训课程目标】

1. 全面系统地掌握5S管理实施精髓及系统方法；
2. 掌握5S管理实施工具、考核标准、责任区域划分标准，做到即学即用，实战有效。
3. 掌握在企业内系统化推行5S的实施流程和注意事项；
4. 借鉴与分享其他企业成功推行经验，学习**5S企业实施案例，可以缩短探索时间；
5. 学会克服实施过程中的各种阻力，确保5S体系在本公司更好更快见成效，削减库存，降低成本与浪费，提升效率；

【5S培训课程大纲】

第一部分、卓越现场管理的基础—5S

1. 企业中常见的现场管理问题
2. 解决问题的良方 - 5S管理
3. 5S的定义及管理要求
4. 实行5S管理能给我们带来什么？
5. 5S的历史、今天和明天
6. 5S与其他管理系统（ISO、TPM、TQM）的关系

第二部分、整理推进的原则方法和实施步骤

1. 整理的含义与作用
2. 整理的推行要领
3. 推进整理的步骤
4. 要与不要的原则
5. 做不好整理所导致的问题
6. 如何区分“要”或“不要”的理念
7. 如何施行“红单”和“寻宝”运动

案例分析：整理的四分法和三清原则

第三部分、整顿推进的原则方法和实施步骤

1. 整顿的含义与作用
2. 整顿的推行要领
3. 推进整顿的步骤
4. 要与不要的原则
5. 做不好整顿所导致的问题
6. 整顿的推行方法与要领

第四部分：清扫推进的原则方法和实施步骤

1. 清扫的含义与作用
2. 清扫的推行要领
3. 清扫整理的步骤
4. 做不好清扫所导致的问题
5. 灰尘到故障的演变过程
6. 清除污染的三种方式和持久对策

实例分享：清扫规则及实例

案例分析：为什么清扫不是打扫卫生？

实例分享：地板（面）的清扫的推行

第五部分：清洁推进的原则方法和实施步骤

1. 清洁的含义与作用
2. 清洁的推行要领和步骤
3. 标准化、制度化的含义
4. 做不好清洁所导致的问题
5. 清洁的三不原则与持续改善

案例分享：清洁推行的具体运用实例