

# 东莞班组长公开课培训，东莞班组长企业内训找华略咨询

产品名称	东莞班组长公开课培训，东莞班组长企业内训找华略咨询
公司名称	东莞市华略企业管理咨询有限公司
价格	600.00/件
规格参数	华略咨询:班组长培训 管理培训:班组长培训 东莞:班组长培训
公司地址	东莞市万江区阳光海岸宽寓8栋2楼
联系电话	0769-33500099 13537368380

## 产品详情

【班组长培训课程概述】企业管理团队当中，班组长是一个不可忽视的、扮演着特殊身份的管理团队。所谓"兵头将尾"正是体现了班组长这支管理队伍在整个管理队伍中的特殊性和重要性。班组长大多数的工作在执行，充分有效的把上级指令执行到位，深入到每个员工的实际工作岗位上，可以说，越是执行力高的班组长，他领导的队伍战斗力是\*强的。但是，同时我们也不能忽视班组长的管理地位，在某种意义上讲，其决策性的工作显得犹为重要。因为他直接面向一线员工，可以说是和员工贴心式的管理，但是，他又必须有着比普通员工高出一筹的能力。他同样起着沟通协调、激励教导、监督考核、过程控制等重要作用。

【班组长培训课程目标】明确班组长的角色定位；了解"兵头将尾"的重要作用；掌握组织生产的技能和方法；掌握基本的管理方法与技巧（沟通协调、激励、辅导和目标管理、绩效管理以及自我管理等等），提高管理水平，提升班组的绩效水平；了解作为班组长应具备的职业操守，增强自动自发工作的意识；总之，通过培训提升班组长的领导和管理水平，保证目标的完成。

【班组长培训课程方式】演讲互动、案例解剖、实战讨论、深入浅出

【班组长培训课程大纲】

班组长在企业管理中的作用

案例：班组长的职务描述

班组长的管理现状和基本标准

讨论：班组长应具备的素质

如何进行有效的班组计划管理

案例：怎样制订有效的班组目标

讨论：如何编制班组计划

如何有效组织生产

1、做好班组流程管理

2、做好班组现场管理

3、做好班组人员管理（细分到以下管理技能的各章节）

案例：“OEC”管理

班组长如何有效发挥影响力

如何培养团队合作精神

游戏：团队游戏

如何进行有效的沟通协调

情景1：你说我画

情景2：如何识别需求？

情景3：如何达成目标？

讨论：如何架构班组的沟通平台

如何实施班组绩效管理

案例：班组及员工考评内容设计

如何有效激励员工

目前企业激励方面存在的问题

案例：谁该受到激励

如何成为下属的教练

班组长的自我管理

时间管理案例

基层干部应具备的素质

班组长的敬业精神

如何培养积极的心态？

班组长要勇于承担责任

班组长的挫折管理

班组长的智商、情商、逆境商

变压力为动力

培养良好的心理素质

通过心理调整来提高自己的情商