

# 一目了然的现场管理培训班

产品名称	一目了然的现场管理培训班
公司名称	广州学府设备管理工程顾问有限公司
价格	2880.00/1位
规格参数	
公司地址	广州市越秀区麓景西路41号裕达隆大厦20楼
联系电话	020-66615333-856 400-104-0028-856

## 产品详情

### 课程背景

中国越来越多的企业把可视化管理运用到现场管理中，可视化管理使企业尝到了管理更透明、更简单、更有效率的甜头，其好坏也是企业现场管理水平高低的标志。很多企业推行5S和可视化管理就像一阵风，难于连续与维持，找不到可视化管理核心的内容及方法。“一目了然”管理，也称为“可视化管理”、“看得见的管理”。企业现场以先进的“定置化管理”为手段，将物品的状况和人的行动一目了然，从而实现工作现场目视化、物品堆放科学化、人的行为规范化、生产管理持续化。

### 课程收益

- 1) 您将对在企业内开展可视化管理有系统而清晰的思路；
- 2) 学员通过本课程学习，将掌握企业可视化和定置管理的开展步骤，实施方法与技巧，易结合企业学以致用；
- 3) 您将掌握设计现场可视化的要点与方法；
- 4) 您将了解到可视化管理的原则及避免可视化常见的问题；
- 5) 在培训中，学员将观摩到国内优秀企业的大量实例图片，很多好的方法与经验值得你学习与借鉴；
- 6) 您将掌握编制《可视化管理手册》的方法。

企业或公司通过以先进的“可视化与定置管理”为工具，将您要管理的对象用一目了然的方式来体现。

## 参与对象

总裁、董事长、总经理、副总裁、副总经理、设备管理办公室主任、变革管理部长、厂长、营运总监、精益生产经理、计划经理、质量经理、仓储（内部物流）经理、设备经理、工艺经理、一线主管等制造业生产及运营系统各级管理人员等。

## 课程大纲

### 一目了然的定义与作用

1) 什么是一目了然

2) 人类感知外界重要途径-思维导图

3) 一目了然的分类

4) 一目了然的重要作用

### 推进一目了然流程与要点

5) 一目了然推进流程

6) 一目了然的核心与原则

7) 后勤部门的一目了然

8) 辅助部门的一目了然

9) 生产现场的一目了然

### 一目了然让管理再提升

10) 一目了然改善切入点

1) 一目了然与现场管理的关系

2) 一目了然塑造员工品格化

### 一目了然在设备保养中的广泛运用

3) 一目了然保养方法

4) 可视化保养课件开发技巧

5) 可视化点检运用

## 一目了然创新案例分享

6) 创新可视化

7) 金点子定置化

8) 其它案例

## 培训导师

余培峰

### 一、现任

学府咨询（国际）集团 资深顾问

### 二、研究范围（专长）

TnPM管理体系标准研究

TnPM管理体系评价标准研究

企业TnPM入阶评价研究

### 三、指导/评价/培训过的企业

深圳唯科公司、深圳百利公司、深圳百鑫源电子有限公司、东莞首利电子有限公司、广东中烟工业有限责任公司广州卷烟厂、鞍钢矿业公司大孤山、大齐山采矿厂