

卓越绩效模式咨询

产品名称	卓越绩效模式咨询
公司名称	上海勤思企业管理咨询咨询有限公司
价格	.00/项
规格参数	
公司地址	上海市普陀区中山北路2000号
联系电话	021-52710275 15221216403

产品详情

卓越绩效模式(performance excellence model , cpe) 源自美国国家质量奖评审标准，因纪念已故的美国商务部部长波多里奇在任时，积极推动美国政府设立质量奖，鼓励美国企业提升竞争力，追求卓越的经营绩效，将该奖命名为波多里奇奖。由于卓越绩效模式融合了当今世界上最先进的管理理念和实践经验，不仅在美国企业界和管理学界得到了广泛认同，世界各国许多企业和组织也纷纷引入实施，并取得了令人瞩目的经营业绩。

2001年起，我国在研究借鉴卓越绩效模式的基础上，启动了全国质量管理奖评审，2005年全国质量管理奖评审工作直接采用国家质检总局颁布的《卓越绩效评价准则》国家标准。《卓越绩效评价准则》主要分为领导、战略、顾客与市场、资源、过程管理、测量/分析与改进、经营结果等七大部份指导企业实现卓越的经营管理。 咨询周期： 自我评价：3-6个月 全国评奖：1-2年 辅导内容：

1. 导入培训：为企业全体中、高层管理人员提供卓越绩效管理模式的导入培训，重点让其管理人员了解卓越 绩效管理模式的框架和核心内容，并分享国际、国内优秀企业实践，辨析企业实际运营中存在的问题和面临的困惑。 2. 明确了愿景和战略目标：协助公司进一步明确了愿景和长、短期战略目标，制定了详细的战略规划及相关的人力资源 and 市场营销战略，确保了战略目标落实到具体的行动计划上。 3. 制定了kpi绩效管理系统：根据公司的战略目标，分解并制定了各部门和各岗位定量的绩效目标，利用一系列绩效考核指标的确定、分解、落实、测量、考核，将奖惩机制与绩效结果挂钩。 4. 建立了知识管理系统：基于it技术和业务流程的优化需要，建立了知识管理系统，对员工关键知识进行了系统的搜集、保存、共享和再利用。 5. 指导公司进行创奖准备：在各项系统顺利运营并达到较好的业务绩效后，我们辅导公司准备全国质量奖 的申报材料及了解现场评审的方法。

项目收益： 1. 建立了有效的战略规划和战略部署系统；
2. 制定了科学的绩效评估和薪酬体系； 3. 建立了实用的员工知识管理系统

联系人:李春 电话:15221216403

杨先生 联系电话：13482633915