

# 采购成本控制与供应商管理

产品名称	采购成本控制与供应商管理
公司名称	上海勤思企业管理咨询有限公司
价格	2000.00/人
规格参数	培训地点:上海 招生人数:30人
公司地址	上海市普陀区中山北路2000号
联系电话	021-52710275 15221216403

## 产品详情

培训目标：

理解采购成本控制的方法

理解采购成本与供应商之间的关系

如何运用采购谈判来降低成本

如何管理供应商

课程大纲

一讲 采购概论

采购已经成为当今企业获取利润的第二源泉，采购如何创造利润? -----开源节流。

1. 采购概论

采购工作的内涵与外延

2. 采购的演变与发展

3. 采购类型的细分

采购类型在市场的细分,造就不同业态的采购从业人员趋向专业化,在个人职业生涯设计中形成相对局限。但是,专业型采购必将体现采购人员自身价值与职业的相对稳定。

4. 采购问题的普遍症结及其因素分析

## 第二讲 采购部门的地位、组建或再造

### 1. 决定采购部门地位的因素

### 2. 采购部门的组建或再造

面对新企业新公司或老企业老公司采购部门的组建策略给自己一个新空间

### 3. 权项分立的意义

### 4. 采购案与采购计划

### 5. 采购流程及其建立的原则

-- 流程建立的原则

-- 采购流程的建立

## 第三讲 采购管理基础

### 1. 请购方案要素与技术要素

### 2. 从请购单开始做起，严格采购管理工作的意义

### 3. 财务基本知识对采购工作的影响

### 4. 了解法律在采购工作的重要性

### 5. 知识更新与市场信息的捕捉

-- 了解行业特点，掌握上下游变化趋势

### 6. 库存管理常识

-- 库存管理的功能

-- 库存管理的过程及要素分析

-- 库存管理要素分析—决定库存的首要因素

-- 库存成本分析

### 7. 料采购方式

-- 按采购地区分类

-- 按采购进行的方式分类

-- 按交易方式分类

-- 招标采购

## 第四讲 采购谈判与议价

一个高明的谈判者，即使在自己占尽优势的情况下，也会给对手留下一点利益，把它作为对未来的投资。

商务谈判风格

成功谈判者的素养

### 1. 谈判的步骤

-- 二步法随时间时机变化而交替进行

-- 签约前谈判

-- 谈判规划

-- 如何进行谈判方案设计

### 2. 议价

-- 询价技巧

-- 议价技巧

### 3. 如何掌握卖方真实的销售心理

### 4. 注重买卖双方的优劣势进行谈判

### 5. 如何利用上级的权限进行议价

### 6. 采购谈判技巧“规则”与细则

-- 谈判策略

### 7. 有效谈判应注意的事项

### 8. 合同谈判

-- 合同谈判的四大要素

-- 合同谈判应遵循的原则

-- 合同陷阱的防范

-- 买卖合同履行中的风险与防范

## 第五讲 采购管理技术

### 1. 生产计划与采购计划

-- 采购计划与库存计划

-- 精益生产中，生产计划与采购计划之间需要

做的计划

-- 库存控制技术的应用

-- 制造业企业采购计划制定方法

2. 采购预算编制与付款计划执行

-- 采购成本管理与控制

3. 采购策略应用

4. 国际化采购

-- 进行国际化采购的原因

-- 国际化采购风险

-- 国际化采购的方式

5. mrp系统作用

6. edi系统解决什么问题

7. jit准时采购

-- 准时采购的基本方法

8. pos系统与制造业库存管理

9. erp系统

第六讲 从传统采购管理到供应链管理

1. 供应链及其管理

-- 传统采购管理是供应链管理的基础

-- 供应链管理需要的环境与条件

2. 供应链管理模式下的物流

-- 追求供应链整体物流的无缝衔接

3. 供应链管理模式下的采购

-- 实现jit采购与供应链整体成本低

#### 4. 供应链管理模式下的库存管理

-- 实现本供应链面对的目标市场的快速响应

-- 现代企业采购与库存管理的关系

-- 供应链模式下的库存管理关键问题

-- 神奇的零库存

-- 企业能实现零库存吗？

-- 企业实现零库存，你如何满足供货？

-- “零库存”是个常被提起的名词，它被神化了的优点：高，效率、低成本和完美的流程

-- 零库存的概念

-- 零库存的二个特征:

-- 从库存成本的财务原理分析及从准时制

供货考虑,零库存无普遍意义!

#### 5. 资源整合

##### 第七讲 控制与管理供应商

1. 供应商关系的五种类型

2. 控制好你的供应商-- 如何防止被供应商控制

3. 跟单的重要性

4. 优化供应商结构

5. 供应商开发与选择

6. 对供应商产品及服务质量的控制。

##### 第八讲 采购的稽查考核

1. 成功的采购经理人的基本素养

2. 采购人员如何保护自己

3. 对采购的稽查每天都在进行中

4. 采购人员的资本积累

勤思服务项目：

A、体系服务

ISO9001质量管理体系

ISO14001环境管理体系

ISO45001职业健康安全管理体系

ISO22000食品安全管理体系

ATF16949汽车质量管理体系

ISO13485医疗器械质量管理体系

ISO27001信息安全管理体系

B、管理培训/咨询

验厂咨询

TS五大核心工具

绩效管理

薪酬管理

5S现场管理

精益生产

工厂流程优化解决方案

两化融合管理体系