

国际注册六西格玛绿带线上认证训练营

产品名称	国际注册六西格玛绿带线上认证训练营
公司名称	惠州市百慧丰企业管理咨询有限公司
价格	4580.00/件
规格参数	
公司地址	惠城区演达大道2号曼哈顿广场25楼2517室
联系电话	0752-2600191 17507528885

产品详情

六西格玛绿带 线上认证训练营

课程方式：录播+认证

学习时间：总共21天，21课时

课程价格：4580元/人（该费用包含线上学习费，辅导费，第三方认证费，服务费，电子资料费，结业证书费）

课程背景：

精益六西格玛（Lean Six Sigma，简称为LSS）是一套系统的、集成的业务改进方法体系，是旨在持续改进企业业务流程，实现客户满意的管理方法。

精益生产源于20世纪60、70年代早期的丰田生产方式，在丰田经过多年不懈的努力取得巨大成功之后，美国研究机构对丰田生产方式进行研究分析之后提炼出了这种生产方式的精髓，那就是精益生产。精益生产认为任何生产过程中都存在着各种各样的浪费，必须从顾客的角度出发，应用价值流的分析方法，分析并且去除一切不增加价值的流程。精益思想包括一系列支持方法与技术，包括利用看板拉动的准时生产（JIT——Just In Time）、全面生产维护（TPM）、5S、防错法、快速换模、生产线约束理论、价值分析理论等。

20世纪80年代六西格玛首先在美国Motorola发展起来，旨在生产过程中降低产品及流程的缺陷，防止产品变异，提升质量。20世纪90年代六西格玛管理开始被GE从一种全面质量管理方法演变成为一个高度有效的企业流程设计、改善和优化的技术，并逐步发展成为以顾客为主体来确定企业战略目标和产品开发设计的标尺，追求持续进步的一种管理哲学。六西格玛管理建立在科学的统计理论基础上，它包括两个组成部分，即六西格玛设计和六西格玛改进。它一般采用项目管理的方式，采用DMAIC流程——定义(define)、测量(measure)、分析(analyze)、改进(improve)、控制(control)来实现产品和服务质量的持续改进。

精益六西格玛是精益生产与六西格玛管理的结合，其本质是消除浪费并减少变异。精益六西格玛管理的

目的是通过整合精益生产与六西格玛管理，吸收两种生产模式的优点，弥补单个生产模式的不足，达到更佳的管理效果。精益六西格玛不是精益生产和六西格玛的简单相加，而是二者的互相补充、有机结合。

绿带（Green Belt）的工作是兼职的，他们经过培训后，将负责一些难度较小项目小组，或成为其他项目小组的成员。绿带培训一般要结合六西格玛具体项目进行学习，包括项目管理、质量管理工具、精益生产工具、解决问题的方法和信息数据分析等。

本课程旨在向您讲述如何在企业中使用统计工具、精益工具以及项目管理的工具，实施精益六西格玛项目。针对较难的统计工具，本课程会配合Minitab软件，让学员直接上手操作。本课程特点：适当的理论，注重实践，由浅入深，较多的案例与实践，让学员在实践中轻松掌握……

参训对象：

企业中高层主管、经理、项目负责人、管理人员；工艺、采购、质量工程师；6Sigma黄带/绿带；

企业精益生产、六西格玛管理相关负责人；精益六西格玛推进工作组相关人员等。

课程目标：

在企业内部成功推进精益六西格玛项目；

理解DMAIC解决问题的独特思维和过程；

全面吸收、快速掌握精益六西格玛的专业知识及工具；

为成为六西格玛黑带、黑带大师打下基础；

结识行业精英，同老师及其他学员一同交流日常工作中遇到的问题；

提升和拓展职业范畴，提升自身核心竞争力。

注意事项：

学员需带电脑并安装好minitab软件（minitab15以上版本，中英文均可）。

课程大纲：

模块

章节

内容

时间

形式

时长

(分钟)

启动

开营录播

整个绿带学习进度安排介绍

第一天

录播

30

定义

D1：什么是LSS

精益六西格玛的起源和发展

第二天

视频

60

D2：六西格玛流程

DMAIC和DFSS流程及案例解析

第三天

视频

60

D3：六西格玛管理本质

六西格组织架构、成功企业故事板

第四天

视频

60

D4：项目选择和问题陈述

问题分类、项目选择、项目背景、问题陈述

第五天

视频

60

测量

M1：统计学基础知识

基本概念、描述性统计学、推论性统计学

第七天

视频

60

M2：测量系统分析

MSA概述、GRR、属性一致性分析

第八天

视频

60

M3：过程能力分析

过程能力概述、Cpk&Ppk、DPU/DPO/DPMO/西格玛水平

第九天

视频

60

M4：流程图和过程评估

IPO变量流程图、VSM价值流程图

第十天

视频

60

分析

A1：过程分析

CE矩阵、F***、5Why

第十一天

视频

60

A2：统计分析介绍

图形分析、假设检验概述

第十二天

视频

60

A3：T检验和

1Z、1t、2t、t-t

第十三天

视频

60

A4：比例检验

1P、2P、列联分析

第十四天

视频

60

A5：方差分析和回归

ANOVA、相关分析、回归分析

第十五天

视频

60

A6：精益分析工具

流程序分析、作业时间分析、OEE分析

第十六天

视频

60

改进

I1：DOE基础

改进阶段概述、DOE概述、名词术语、基本原则、实施步骤、案例展示、DOE试验计划

第十七天

视频

60

I2：全因子试验设计计划

全因子试验计划创建、数据分析五步法

第十八天

视频

60

I3：精益改进工具

5S管理、U型布局/多能工、快速换型、ECRS原则

第十九天

视频

60

控制

C1：常规控制图

控制图概述、绘制控制图、判定规则

第二十天

视频

60

C2：控制计划和方法

控制阶段概述、控制计划、防错技术、标准化作业、项目收尾

第二十天

视频

60

考试

考试结束，邮寄证书

考试后三个月内

关于注册六西格玛绿带（SSGB）·认证说明：

本次培训结束颁发结业证书外，学员通过考试后得到认证证书美国质量学院六西格玛绿带证书，该证书得到157个国家的认可和普遍推施，是质量领域从业工作者学习和技能认可的凭证，是在业人员就业和升职加薪的重要凭证。选择认证的学员在培训*后一天结束时由咨询机构组织考试，考试满分为100分，以60分为及格线，通过考试，将颁发“注册六西格玛绿带（SSGB）”证书，通不过再交200元报名费重新考试。

提供材料：大一寸蓝底相片（电子档）、身份证正反面、学历证复印件

证书模板：