

精益生产实战技法与推行

产品名称	精益生产实战技法与推行
公司名称	上海勤思企业管理咨询有限公司
价格	1500.00/人
规格参数	培训地点:上海 培训人数:35人
公司地址	上海市普陀区中山北路2000号
联系电话	021-52710275 15221216403

产品详情

课程目标course objectives

认识精益生产的核心观念 运用价值流分析法缩短生产时间；
了解整体运行效率和快速设置技巧； 掌握连续流生产的方法； 熟悉质量改善工具
建立看板拉动和均衡生产系统； 改进供应链，实施jit；
掌握实施策略和指标跟踪体系。

课程大纲scopeandcoverage 第一单元 精益生产系统概述 生产系统发展简介

精益生产系统的五个原则 标杆 – 领先的企业 精益企业结构之屋

精益六西格玛工具 模拟演练——成批和连续流 第二单元 质量、成本和交货周期

做事的心态 – 过程面的质量 99.9%的正确率意味着什么？ 错误种类及防错技术

不接受、不制造、不传递 生产成本的构成 识别和消除八大浪费

制造周期和交付周期 第三单元 精益生产基础 5s导入和5s推行要点 色标系统和地址系统

工作场地可视化 快速反应系统 班组建设和激励系统 考核机制

合理化建议系统 第四单元 价值流图 物流、信息流和现金流

价值流图分析的意义和方法 数据收集及现状图析 未来状态规划和目标设定

价值流改善计划 第五单元 运行效率 设备管理和故障分析 工序能力六大损失

工序总效率oeo tpm推进方法 快速换型smed 模拟演练:快速换型 第六单元

生产布局和连续流 需求节拍和“takt”计算 工作分析及生产线平衡 ie及人机工程

“u”型生产线 生产线速度和员工需求确定 第七单元 看板拉动及精益供应链

推动与拉动比较 看板拉动原理和看板计算 混流和均衡生产系统

窗口接收和发货 模拟演练：拉动生产 第八单元 差距评估和实施指南

精益生产系统差距评估 精益生产指标体系 各部门之职责 推行架构及时间进程
问题与讨论

基本信息：

精益生产培训主要针对离散型企业车间主任、生产主管、经理、工段长、班组长等生产现场管理人员和相关部门的人员

培训费用：rmb1500/每人（包含全部培训教材、授课、证书及餐费）

联系人：李小姐

联系电话：15221216403