

班组长的职责培训

产品名称	班组长的职责培训
公司名称	上海勤思企业管理咨询有限公司
价格	2500.00/人
规格参数	
公司地址	上海市普陀区中山北路2000号
联系电话	021-52710275 15221216403

产品详情

教学方式：

1. 团队竞争，要求各团队精诚合作完成学习任务
2. 作业辅导，课程进行中间隙有作业要求并给予辅导
3. 案例研讨，以大量实际案例为基础进行学习
4. 积极参与，要求学员进行现场演练
5. 鼓励分享，以小组方式学习促进相互间经验交流
6. 互动方式，包括专题讲解、游戏体验、感悟故事、情景模拟、角色练习等

培训内容：

一、班组长的使命与职责

- 1) 班组长的地位
- 2) 班组长对三个阶层人员的不同立场
- 3) 班组长的使命
- 4) 班组长的重要作用

5) 班组长的管理水平现状

二、班组长的日常管理实务

1) 作业管理

2) 物料管理

3) 设备管理

4) 人员管理

5) 方法管理

6) 工具管理

三、班组长的机能管理实务

1) 品质管理工作实务

2) spc—统计过程控制

3) 成本管理工作实务

4) 交期管理工作实务

5) 安全管理工作实务

四、管理的艺术与技巧

1) 现场管理的目标与要素

2) 管理的五大职能

3) 命令的方法与原则

4) 协调的时机与注意事项

5) 沟通的种类与技巧

6) 自我激励与激励艺术

五、如何提高效率，提高产量

1) 效率的定义

2) 综合效率损失分析

3) 生产效率实战案例分析演练

4) 提高效率的方法

5) 有效的工作控制手段

6) 管理工具的运用

六、如何提升品质，降低不良品

1) 品质管理的重点与方法

2) 运用qc手法分析问题改善品质

3) 品质的真相与谬误

4) 品质标准与规范的建立

5) 善用全员参与活动

七、现场管理者的工作职责

1) 现场主管的工作职责

2) 现场管理者的一天

3) 如何辅佐上司

4) 管理者在组织中扮演的角色

5) 管理者应有的行为能力

基本信息：

培训对象：企业中基层管理人员、班组长或将成为班组管理的人士

勤思服务项目：

A、体系服务

ISO9001质量管理体系

ISO14001环境管理体系

ISO45001职业健康安全管理体系

ISO22000食品安全管理体系

ATF16949汽车质量管理体系

ISO13485医疗器械质量管理体系

ISO27001信息安全管理体系

B、管理培训/咨询

验厂咨询

TS五大核心工具

绩效管理

薪酬管理

5S现场管理

精益生产

工厂流程优化解决方案

两化融合管理体系