

阿里游学培训为什么要选择假想敌呢

产品名称	阿里游学培训为什么要选择假想敌呢
公司名称	杭州黑斑马信息技术有限公司
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	杭州市滨江区长河街道滨和路1174号2层（托管：0043号）（注册地址）
联系电话	13386531520

产品详情

阿里游学培训

为什么要选择假想敌呢？我跟大家讲两个故事。

当年团购大战如火如荼的时候，有一次我去大众点评做培训。当时卷入团购大战的公司非常多，除了大众点评，还有美团、糯米网、拉手网、窝窝团等。美团排在名

，而大众点评因为多年积累了海量的客户信息和分类信息，排在第二。

我问来自大众点评的学员：“你们的竞争对手是谁？”我以为他们会把美团看作竞争对手，结果他们的答案让我很意外，他们说自己没有竞争对手。

我就问：“美团不是名吗？你们怎么会没有竞争对手？”他们回答说：“我们看不起美团，他们在一线城市的市场没有我们好。”

我说：“无数历史经验告诉我们，他们做完农村市场就会进军城市市场，农村包围城市，这是很简单的道理。”他们实在是说不过我，后来了一句：“不是你们马总

说的吗，心中才能于天下。”

你知道什么时候才能说心中吗？要等你经过无数次辉煌登顶，等到你把竞争对手全部打败以后，才能说心中。

后来有一次，我跟美团的几个朋友聊天，我问了他们同样的问题：“你们的竞争对手是谁？”

当时美团是名，他们当然不会把第二名当作竞争对手。那是不是就没有竞争对手了呢？结果他们回答说：“所有活着的团购公司都是我们的竞争对手，我们要让这个

行业寸草不生。”

你发现没有？这两家公司在树立假想敌方面的做法完全不一样。但是你看看，团购行业现在是不是寸草不生了？这个模式销声匿迹了，大众点评也被美团收购了。

我不是说企业一定要有竞争对手才能做得好，但是做得好的企业一般都会给自己树立一个强大的假想敌。这是凝聚团队好的方式之一。