

CMMI软件能力成熟度集成模型

| | |
|------|--------------------------|
| 产品名称 | CMMI软件能力成熟度集成模型 |
| 公司名称 | 紫荆花科技孵化器(北京)有限公司 |
| 价格 | .00/件 |
| 规格参数 | |
| 公司地址 | 北京市海淀区翠微中里14号楼三层 |
| 联系电话 | 010-82378990 13381443965 |

产品详情

CMMI全称是Capability Maturity Model Integration, 即软件能力成熟度模型集成, 是由美国国防部与卡内基-梅隆大学和美国国防工业协会共同开发和研制的, 其目的是帮助软件企业对软件工程过程进行管理和改进, 增强开发与改进能力, 从而能按时地、不超预算地开发出高质量的软件。其所依据的想法是: 只要集中精力持续努力去建立有效的软件工程过程的基础结构, 不断进行管理的实践和过程的改进, 就可以克服软件开发中的困难。CMMI为改进一个组织的各种过程提供了一个单一的集成化框架, 新的集成模型框架消除了各个模型的不一致性, 减少了模型间的重复, 增加透明度和理解, 建立了一个自动的、可扩展的框架。因而能够从总体上改进组织的质量和效率。CMMI主要关注点就是成本效益、明确重点、过程集中和灵活性四个方面。

CMMI3只是其中的一个等级, 也就是3级:

CMMI Level 1, 完成级。在完成级水平上, 企业对项目的目标与要做的努力很清晰, 项目的目标得以实现。但是由于任务的完成带有很大的偶然性, 企业无法保证在实施同类项目的时候仍然能够完成任务。企业在一级上的项目实施对实施人员有很大的依赖性。

CMMI Level 2, 管理级。在管理级水平上, 企业在项目实施上能够遵守既定的计划与流程, 有资源准备, 权责到人, 对相关的项目实施人员有相应的培训, 对整个流程有监测与控制, 并与上级单位对项目与流程进行审查。企业在二级水平上体现了对项目的一系列的管理程序。这一系列的管理手段排除了企业在一级时完成任务的随机性, 保证了企业的所有项目实施都会得到成功。

CMMI Level 3, 定义级。在定义级水平上, 企业不仅能够对项目的实施有一整套的管理措施, 并保障项目的完成; 而且, 企业能够根据自身的特殊情况以及自己的标准流程, 将这套管理体系与流程予以制度化。这样, 企业不仅能够同类的项目上升到成功的实施, 在不同类的项目上一样能够得到成功的实施。科学的管理成为企业的一种文化, 企业的组织财富。

CMMI Level 4, 量化管理级。在量化管理级水平上, 企业的项目管理不仅形成了一种制度, 而且要实现数字化的管理。对管理流程要做到量化与数字化。通过量化技术来实现流程的稳定性, 实现管理的精度, 降低项目实施在质量上的波动。

CMMI Level 5, 优化级。在优化级水平上, 企业的项目管理达到了最高的境界。企业不仅能够通过信息手段与数字化手段来实现对项目的管理, 而且能够充分利用信息资料, 对企业在项目实施的过程中可能出现的次品予以预防。能够主动地改善流程, 运用新技术, 实现流程的优化。企业在实施CMMI的时候, 路要一步一步地走。一般地讲, 应该先从二级入手。在管理上下功夫。争取最终实现CMMI的第五级。

。