

# 九型人格与管理

产品名称	九型人格与管理
公司名称	平衡智慧管理学院
价格	面议
规格参数	
公司地址	深圳福田区滨河大道9003号湖北大厦北座22E
联系电话	86-007561901321 18320978557

## 产品详情

深圳平衡智慧管理学院（深圳市教育局行政审批设立的教育培训机构）主讲老师:高晓  
平衡智慧讲师团成员，国际情景式九型人格创始人 领导力、团队建设培训专家 课程受众:企业家、团队领袖、企业高层管理者、人力资源管理者、心理咨询师、培训师、企业教练及其他热爱九型人格的各界人士、追求成功的男/女士、渴望家庭和睦的男/女士 课程时间:2~3天 授课方式:  
导师引导---冥想探索---情景演练---活动讨论---分组练习---导师点评---应用指导 授课特色:  
情景模拟式、理论与体验相结合的方式进行，包括分析讲解、案例分享、互动交流等

课程背景：我到底是一个怎样的人？为什么最应该理解我的人却总是不能理解我。  
作为一个上司、我很关爱我的下属、可是为什么他们不领情？  
我的优秀员工总是流动性很大、他们到底追求和渴望的是什么？我怎么才能留住他们呢？  
我怎么为下属分配工作、不同的工作交给谁做最省心？  
我的客户是什么类型的？他们最关注的是什么？我怎么做才能得到他们的信任、成为他们的朋友呢？  
我到底应该怎样做才能让生活和事业走入一个良好的循环？  
我需要找到一把钥匙开启限制与封闭自我的门、才能逃离生活中那些看不见的牢笼。  
是什么吞噬了您天生就有的领导力和影响力？是什么妨碍了您与真正领导力的相遇？  
是什么拿走了您生命中80%的注意力？  
是什么让您在人生路上同一障碍处，重复跌倒，重蹈覆辙而浑然不知？

众所周知，领导者领导人心。试问：人心在何处？古人云：“江山易改，禀性难移。”  
试问：您的禀性是什么？古训：“一屋不扫，何以扫天下。”  
试问：您要扫去的是什么？当如何取舍？阿基米德曾说：“给我一个支点，我就能撬起整个地球！”  
作为一名领导者，那个有效的支点在哪里呢？那个有效提升我们领导力的关键点是什么呢？性格决定命运！  
当我们被性格认知的盲点蒙住双眼时，我们永远无法360°正确的看待世界。是什么狭隘了我们的视野？  
是什么局限了我们的自我？九型人格作为一门识人利器、用人宝典的有效领导力工具，已经被越来越多的人所应用、在这个课堂里可以帮您找到答案。九型人格学（Enneagram）已成为倍受国际著名大学学员推崇的最热门课程之一，近十几年来已风行欧美工商界，成为斯坦福、哈佛、牛津等大学最经典的领导力必修课程，它是一个深入了解自己和他人的工具；也是一个易学易懂的企业管理工具。它是目前在全球500强企业普遍采用的提升效能课程，并以此培训领袖，建立团队，改善人际关系，提高执行力。  
《九型人格与领导力》助您快速成为一名卓越的领导者！

课程收益：1.洞察真我、发现性格弱点和盲点、明确迁善目标、突破性格障碍、并可强化自己的优点、使优势最大化。2.体察他人的情绪行为动机、对别人增加理解和宽容、建立欣赏和责任。针对人的不同性格特点、找到有效沟通方式、建立和谐人际模式。3.洞悉员工的性格特征、有助于人员选聘、组织构建、团队沟通、能够洞察并激发员工内心、提升领导力。

课程意义：决策的需要：对做出正确决策、非常重要。选人及用人的需要：选拔人才一是看能力（是否能胜任）、二是看性格（是否能相融）。有些岗位、对有些性格则更合适、例如：财务岗位、可能更适合一型的人、他们讲求原则、不许出错，帮理不帮亲；但如果让他们去拓展市场、服务客户、他们的原则性会令他们缺少灵活和变通、往往会错失机会；因此、每种性格都有其显著的优势与局限、如果使用得当、则企业可以最小的人力成本、获取最大的价值收获。留人的需要：优秀人才或高层领导的去留很大程度上是价值的取向、尽管不同时期人们的价值取向会有所不同、但九型人格揭示的是人们内在最深层的追求和渴望。一旦性格类型被确定、则可立即知晓这一点、对企业留人、对建立梯队式的领导团队非常重要。成长发展的需要：一个人若想比现在做的好一点、可能在行为或能力上做些努力和改变是可以做到的、但如若要取得突破性的进展、例如：突破自己的事业高峰、突破自己的成长障碍等等、这些将最终受困于个性的局限行为。只有当深入了解这一点、才能够意识地做到突破、得到更高的发展和突破性的成长。卓越团队的需要：建立卓越、高效、稳固的团队、是企业领袖核心思考的问题。通过团队角色扮演分析、性格互补配合的调整、解除人际关系的死结、打造完美团队。令企业运作效率提升、执行力大幅度增强。

课程大纲：第一单元 学习大定向 一开场 以游戏互动的方式热身

目的：营造轻松愉悦的学习氛围，令到学员初步开放，为以下学习打好基础 二整体学习定向

目的：清晰学员此次学习的方向及重要性，以及学习的方法和注意事项

内容：1邀请学员对自己的领导能力自我评估，找出自己的优势和短板 2领导力的约哈利窗

3九型人格与领导力的密切关系 4九型人格的五大逻辑思考层次 5学习密钥

第二单元 初步了解九型人格 1. 九型人格的起源和发展应用趋势 2. 九型人格的图解及三大能量中心 3.

九型人格在企业中的应用 4. 寻找九型人格学习伙伴，建立拍档 第三单元 九种人格的情景式演绎 导师以自己独创的情景式演绎的形式，惟妙惟肖地再现九种性格的外在呈现，以及内心的渴望和深层的恐惧。令到学员快速找到自己的型号，并能有效区分其他型号。

1.感觉中心的三种性格：二号付出型、三号成功型、四号独特型

再现演绎、对号入座、访谈区分、典型代表、音乐视频

2.听觉中心的三种性格：五号思考型、六号怀疑型、七号快乐型

再现演绎、对号入座、访谈区分、典型代表、音乐视频

3.直觉中心的三种性格：八号控制型、九号和平型、一号完美型

再现演绎、对号入座、访谈区分、典型代表、音乐视频 第四单元 九型人格的自我领导提升方向及方法

1.帮助学员在找到主性格的同时，清晰侧翼性格和压力状态、安全状态下的不同表现

2.清晰学员性格的组合和在工作生活中的位置，以及下一步的成长方向 3.给出每种性格自我提升的方法

第五单元 九型人格与领导艺术提升 1.九种类型的领导力风格的的优势、局限与隐患

2.九种类型的360°领导智慧 3.经典案例分析 4.结合现场实际案例分析诊断

5.不同性格的下属如何达到高品质沟通与激励 第六单元总结 1.关于在生活中运用九型人格的几点提醒

2.课后实践与学习指引 3.欣赏与嘉许导师，合影留念

注：本方案为初步方案，通常情况下，会在培训前，与企业做进一步沟通，根据企业具体情况，调整成最符合企业实际情况的个性化方案。

深圳平衡智慧教育中心（深圳市教育局行政审批设立的教育培训机构）

地址：深圳市福田区滨河大道湖北大厦北座22D、E