

新建锅炉房烟囱高耸构筑物资质单位 高空在线

产品名称	新建锅炉房烟囱高耸构筑物资质单位 高空在线
公司名称	盐城市华联高空维修防腐有限公司
价格	.00/普通
规格参数	
公司地址	盐城江苏省盐城市人民政府西侧华邦国际21楼A座
联系电话	86-051588601371 13601411197

产品详情

新建锅炉房烟囱【高耸构筑物资质单位】高空在线18962087688 建筑工程项目施工成本控制的现状分析

1.1 控制成本缺乏长期性和战略性 1.1.1 重结果，轻监控 成本控制战略既应重视过程监控，也应要重视结果，因为结果是过程监控的最终体现，两者不可有所偏倚。但是，目前我国大多数建筑施工企业只是重视最终的成本控制目标是否达到，轻视甚至根本不考虑控制过程如何实施，如何对其进行有效监控。如果没有过程监控，项目整个施工过程中得到的有益经验就不能得到有效的总结和推广，项目执行过程中出现的问题及其解决办法也得不到很好的总结和吸收，这样的做法对以后的成本控制管理根本没有任何作用。 1.1.2 重制定，轻执行 建筑类企业一般都比较重视成本控制战略的制定，这一方面是为了满足企业管理程序与形式的要求，另一方面成本费用控制战略对费用的控制也确实有一定程度的指导作用。但是，成本控制战略重在执行，优秀的成本控制战略如果不能得到切实有效的实施，也只是一纸空文。 1.2 成本控制方法不科学合理 在传统的项目成本控制中存在着一种现象十分严重，即经济分析与技术分析脱节。长期以来，投标报价没有把组织设计考虑进去，并且不重视不同技术方案的技术经济评估，不考虑施工方案，因此使项目成本管理失掉了技术支撑。同时，在传统的成本管理模式中，在制定项目报价时，都是依据政府提供的各种取费系数和市场价格来计算，但是政府提高的各种取费系数是否准确，是否需要调整报价人员并不关心，因此使报价往往忽略市场因素，缺乏竞争力，在竞争激烈的市场经济环境下这种模式必然被淘汰。 1.3 成本控制制度存在漏洞 在社会主义市场经济中，建筑施工企业正常运行的基本条件有两个：制度和他文化。制度建设是根本，文化建设是有益补充。目前，我国类建筑施工企业都普遍存在这样三个问题： 1.3.1 成本控制制度建设不到位，制度不完善； 1.3.2 制定项目成本控制制度时考虑不全面，没有包含成本控制的各个方面； 1.3.3 考虑制度内容时只是从如何规范成本控制行为的角度出发，很少考虑甚至不考虑成本控制制度的可行性。 2 建筑项目成本控制存在问题的原因分析 2.1 尚未形成合理的成本控制体系 根据经济责任制的要求，目标成本要得到有效控制，必须坚持责权利三者相结合的原则。项目经理在整个成本控制体系中享有崇高的权力，但同时对项目成本和项目效益也负有很大的责任，只有在享有权力的同时赋予一定的责任，才能更好完成自己应承担的责任。此外，项目经理要定期对各部门员工在成本控制中的表现与业绩进行检查和考评，把员工业绩与工资、奖金挂钩，做到奖罚分明。但是，目前建筑企业的项目成本控制体系还不完善，没有把责、权、利三者很好的结合起来，仅仅依靠项目经理和财务管理人员对成本进行控制，其他员工都缺乏项目成本控制的意识和责任[28]。其实，成本控制本身对每个员工来说既是一种权力也是一种义务，在成本控制过程中，各个部门领导和员工都认真履行自己所承担的责任。 2.2 缺乏全过程的成本控制 2.2.1 管理控制程序 施工企业应当建立项目施工成本管理的评审程序和评审组织，

评审组织根据评审程序，定期检查成本控制人员在成本管理过程中的管理行为是否按照已建立的评审程序和方法进行；如果在检查过程中发现问题，要及时分析并采取有效措施纠正错误。